



HNB



Micro-financement agricole d'HNB dans les régions rurales du Sri Lanka

Chandula Abeywickrema

**Forum 2012 sur le financement de l'agriculture
Du 28 au 30 mars 2012. Kampala, Ouganda**



HNB



Résumé

- Présentation générale du pays
- Focalisation du développement du pays
- Position actuelle de l'activité de prêts agricoles d'HNB
- Produits et services
- Mode de prestation de services
- Gestion des risques
- Modèles de revenu
- Principaux facteurs de réussite
- Priorités pour élargissement graduel



HNB



Présentation générale du pays

Année 2010

- Population – 20,65 Mn
- PIB par tête – US\$ 2 399
- Taux de croissance du PIB – 8 %
- Décomposition par secteur
 - Agriculture 11,9 %
 - Industrie 28,7 %
 - Services 59,3 %
- Espérance de vie – 74 (hommes – 70,3 & femmes – 77,9)
- Taux d'alphabétisme – 91,4 %
- Parmi les 5 premières destinations de voyage pour 2012

(Rapport annuel Kuoni)



HNB



Focalisation du développement du pays

- Augmentation du revenu par tête à US\$ 4 000 d'ici 2016
- Concept du carrefour 05 (naval, aviation, commercial, énergie, connaissance)
- Valorisation des ressources et du capital productif
- Allègement fiscal pour les entreprises dédiées à l'agriculture et au développement
- Encouragement aux produits agricoles locaux par l'imposition de taxes sur les importations agricoles



HNB



Prêts agricoles octroyés par HNB à fin décembre 2011

Description	Nbre de prêts	Portefeuille (US\$ Mn)
Culture	19 137	31,26
Transformation agricole	5 152	20,7
Stockage	132	2,57
Élevage	2 545	3,07
Pêches	327	1,22
Matériel agricole	393	1,21
Développement autres	13 106	45,62
TOTAL	40 792	105,65



HNB



Produits et services

- Prêts agricoles à court, moyen et long terme, ainsi que prêts saisonniers (agriculture, culture, bétail, etc.)
- Prêts personnalisés pour les petits exploitants
- Refinancement / prêts avec bonification du taux d'intérêt (rangovi saviya, développement bétail agricole, etc.)
- Micro-assurance
- Programmes de formation Divisaviya
 - Formation financière
 - Développement personnel
 - Développement des entrepreneurs
 - Technologie agricole moderne
- Aide pour rachats à travers des partenaires entreprises
- Inclusion des jeunes et familles de travailleurs migrants dans le secteur agricole (Yauwanabhimana & Adishtana)



HNB



AGRIFIN
Agriculture Finance Support Facility

Programme de formation financière pour les cultivateurs de cultures à court terme





HNB



Lancement de Rangovi Saviya



Programme de sensibilisation des exploitants et don d'une moissonneuse





HNB



AGRIFIN
Agriculture Finance Support Facility

Modes de prestation de services

Sensibilisation agricole & modes de prestation de services

- La banque est dotée d'un réseau de
 - 240 centres clientèle
 - 122 unités de micro-financement
 - 400 DAB
 - 7 véhicules mobiles
 - Activités bancaires en ligne
- Présence sur le terrain -140 agents





HNB



Gestion des risques liés au crédit

- Compétences techniques en matière de gestion des risques par la banque et son personnel jusque dans la gestion des agences, y compris les responsables agricoles et responsables sur le terrain
- Partenariats d'entreprise en tant que parties prenantes (Alternative pour transfert des risques-ART)
- Les petits exploitants ayant été formés deviennent des entrepreneurs viables.
- Suivi attentif de la croissance, des rechutes et adoption rapide de mesures correctives. Gestion des désastres, dispositions pour soulagement éventuel et rééchelonnement des facilités le cas échéant.
- Atténuation des risques liés à la production et au marché à travers le programme de formation des clients et les liens avec les entreprises partenaires.



HNB



Modèle de revenu pour la branche d'activité du financement agricole

- Diversité du secteur agricole (thé, caoutchouc, noix de coco, épices, agriculture, culture, volaille, produits laitiers, pêcheries)
- Financement direct des secteurs
- Financement des services de soutien (engrais, machinerie, transformation, transport, etc.)
- Offres personnalisées & détermination des prix basée sur les projets et la trésorerie
- Répartition des risques
 - Création de marchés
 - Focalisation sur des secteurs viables sur le plan économique avec demande continue et trésorerie
 - Passage du stade micro à celui de PME et à des niveaux commerciaux
- Bonne organisation / mécanisme de suivi
- Gouvernement participe activement et parraine les lignes de crédit (krushi navodaya, kapruka ayojana)



HNB



Les trois principaux facteurs de réussite

- Engagement et conviction d'HNB
 - 120 ans d'histoire
 - 40 ans de financement agricole viable sur le plan commercial
 - Banquier aux pieds nus / Gami pubuduwa
 - Partenaire respecté
- Expertise du personnel
 - Personnel agricole sur le terrain chevronné et qualifié
 - Engagement
 - Liens continus et solides
- Partenariats avec entreprises
 - Protocoles d'entente de production agricole/ promotion organisation
 - Transfert de connaissances et d'expertise techniques



HNB



AGRIFIN

Agriculture Finance Support Facility



Signature du protocole d'entente avec CIC



Signature du protocole d'entente avec Hayleys





HNB



Priorités pour l'élargissement graduel du modèle

- Intensification des partenariats avec les entreprises
 - Produits de qualité correspondant aux normes de l'industrie
 - Produits agricoles viables sur le plan commercial
 - Création de produits prêts pour le marché
- Innovation continue & développement économique
 - Services financiers complets
 - Services financiers pour les familles d'exploitants et leur communauté
- Mise à jour du know-how technique pour les entrepreneurs et le personnel sur le terrain
- Passage d'une agriculture traditionnelle à une agriculture viable sur le plan commercial
 - Les petits exploitants ayant été formés deviennent des entrepreneurs agricoles
 - Utilisation de la technologie moderne pour maximiser la production



HNB



**Améliorer
Responsabiliser
Enrichir**

Merci !