One Acre Fund

Les exploitants avant tout

www.oneacrefund.org

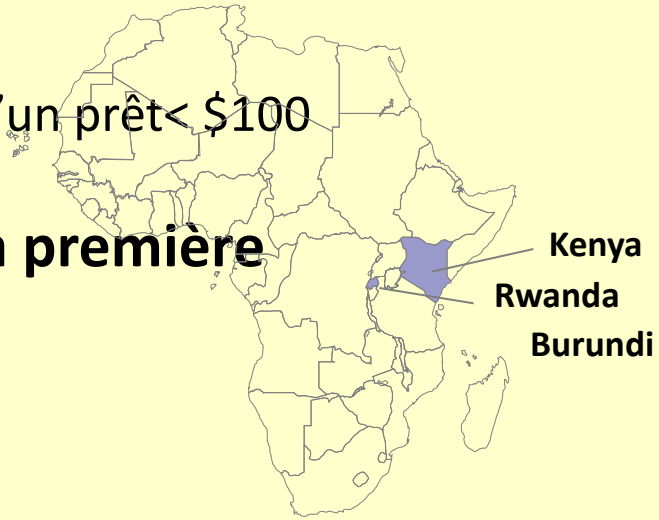
One Acre Fund - Contexte

- **Nous sommes au service des familles vivant de l'agriculture de subsistance en Afrique de l'Est**

- **Nous <u>investissons et établissons des partenariats avec des familles agricoles travailleuses</u>**
  - <u>Impact avéré :</u> doublement du profit agricole par ha
  - <u>Modèle de revenu à but non lucratif :</u> les exploitants paient pour les services
  - <u>Au service des négligés :</u> montant moyen d'un prêt< $100

- **5 années d'existence– démarrage de la première augmentation graduelle**
  - Actuellement 125 000

clients au Kenya, au Rwanda et au Burundi

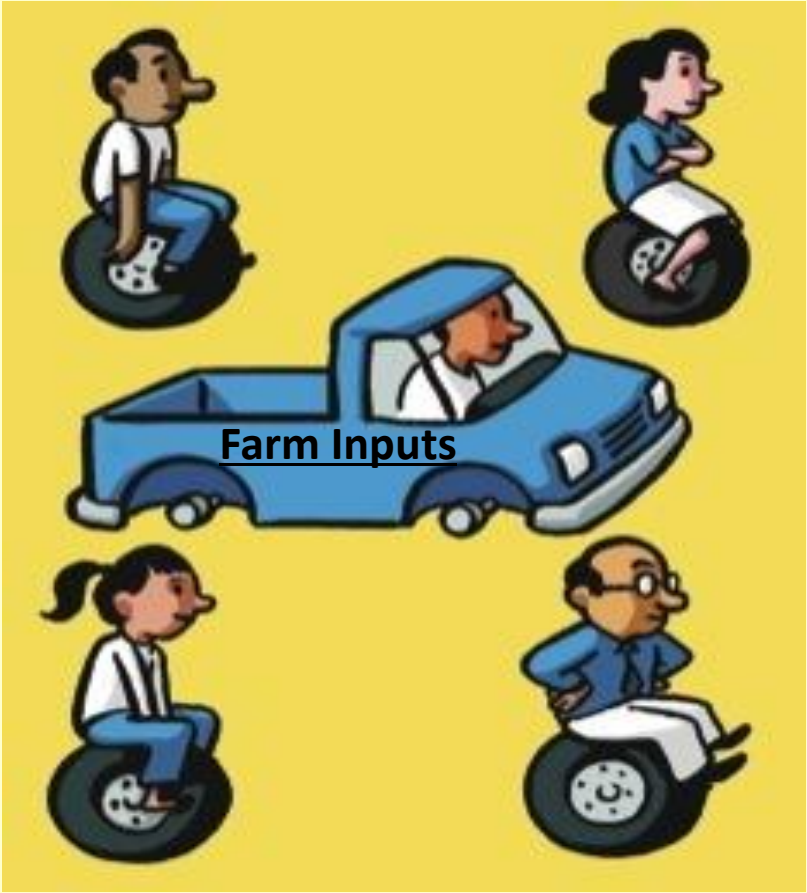


La plupart des pauvres dans le monde sont des exploitants. Leur dilemne est toujours le même.

Pour la plupart des exploitants, « les intrants agricoles » sont similaires à une voiture imaginaire sans roues.

Accès physique (livraison)

Prix abordable



Formation

Profits après récolte

- **One Acre Fund innove sur le plan de l'accès. Notre modèle s'attaque systématiquement à ces obstacles.**

Notre modèle de programme

Innovation 1 : « kit marché » complet pour les petits exploitants

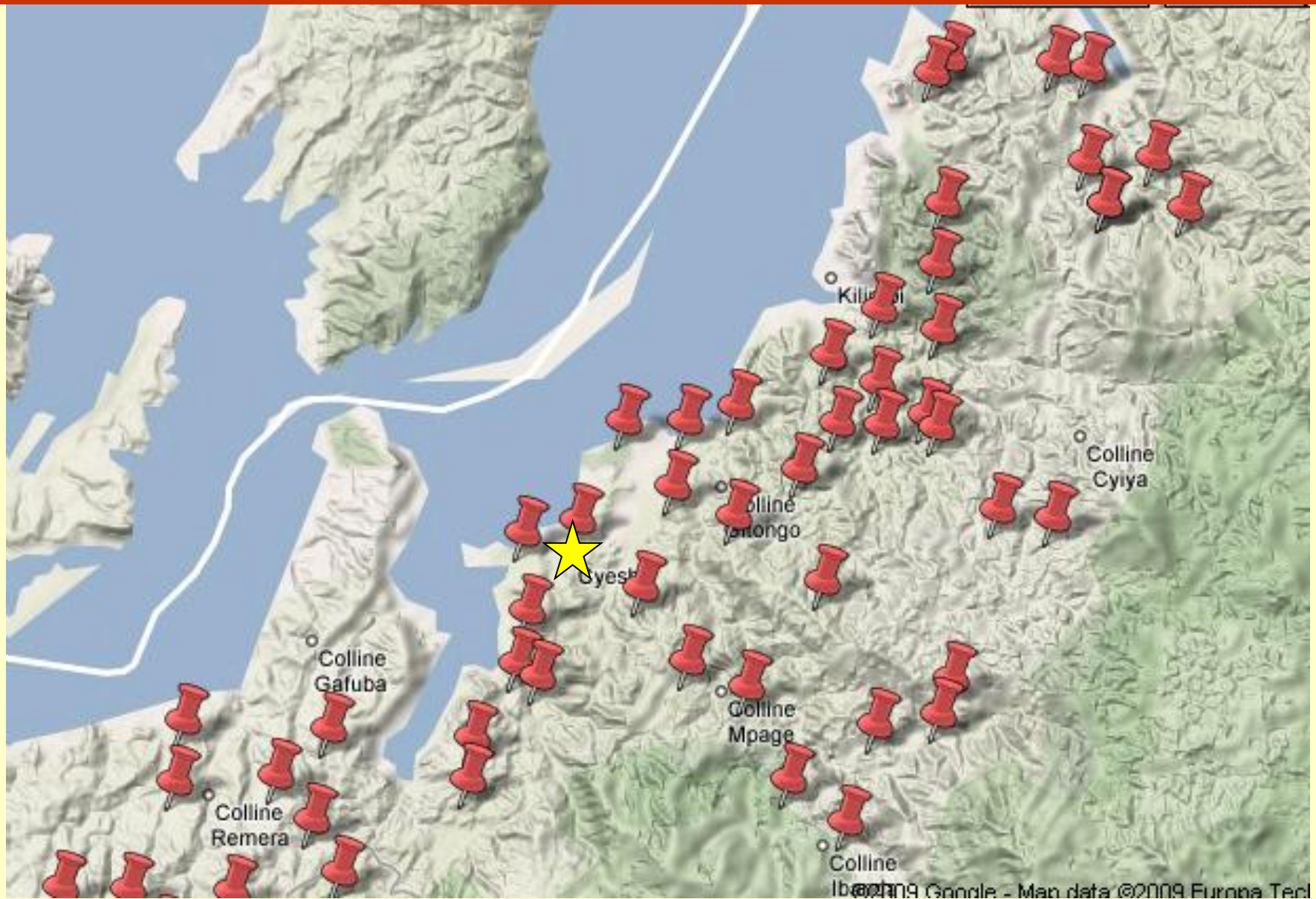
Groupes de producteurs

Prêt pour actifs productifs (semence & engrais)

Formation

Profit après récolte

Innovation 2 : réseau de distribution



Impact échelonnable

Unité sur le terrain One Acre Fund :

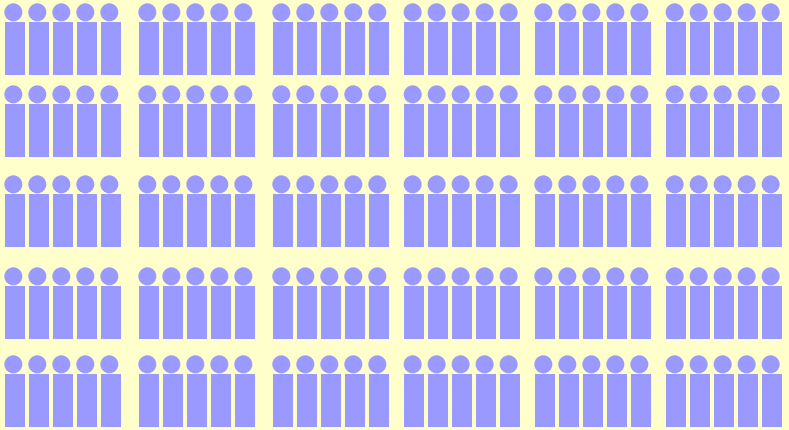
Un responsable sur le terrain… fournit notre ensemble de services …à 225 familles d'exploitants

Groupes de producteurs

Prêt pour semences et engrais

Formation

Accès marché après récolte



Notre personnel :

- **Presque tous ont démarré en tant qu'exploitants One Acre Fund**
- **Actuellement 500 agents sur le terrain, 125 responsables et directeurs**
- **Formation sur l'agriculture et les prêts**

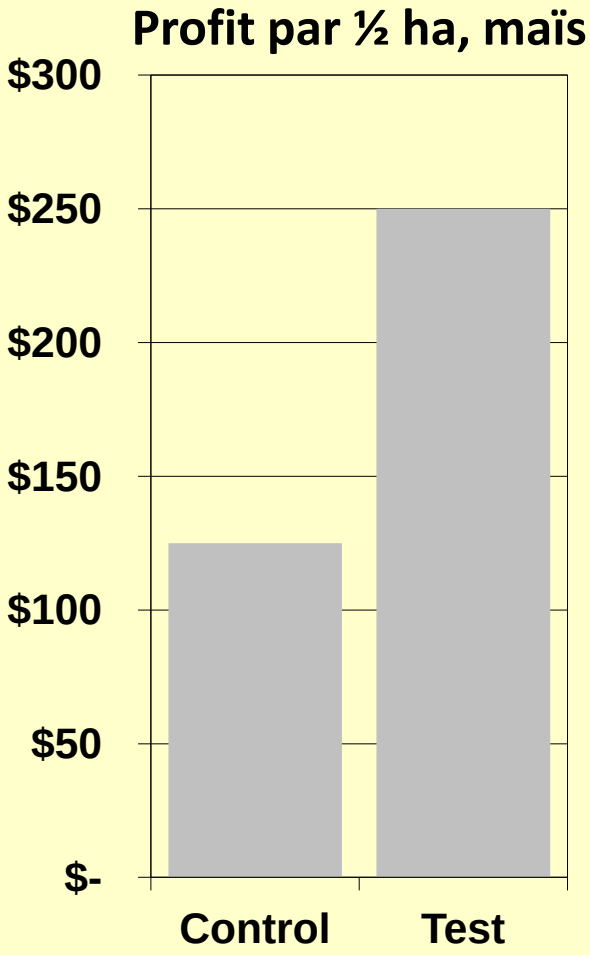
État des lieux ?

- **Prêts d'actifs productifs + Formation + Livraison = Impact**
  - La combinaison de ces trois éléments relativement simple est la clé de notre action
- **Établissement d'un réseau rural de financement et de distribution**
  - Les semences et les engrais ne sont que le début : de nombreux produits bénéfiques pour les exploitants ne sont pas disponibles ou abordables
  - Pour un coût pratiquement nul, nous pouvons offrir des produits et services complémentaires à travers notre réseau pour intensifier l'impact et la durabilité
  - En investissant dans les leaders de groupes d'exploitants, nous multiplions notre portée

Recouvrement des remboursements et gestion des risques

- Remboursements souples correspondant aux fluctuations des revenus des exploitants
- Prêt avec responsabilité collective
  - Re-inscription dépend du remboursement de tout le groupe
  - Aucun recouvrement ou récupération nécessaire, mais remboursement > 99 %
- Formation & suivi régulier -> service à la clientèle et gestion des risques
- Obstacles raisonnables à la participation – Versement initial 5 %
- Des polices d'assurance récolte et funéraire couvrent les clients et réduisent nos risques

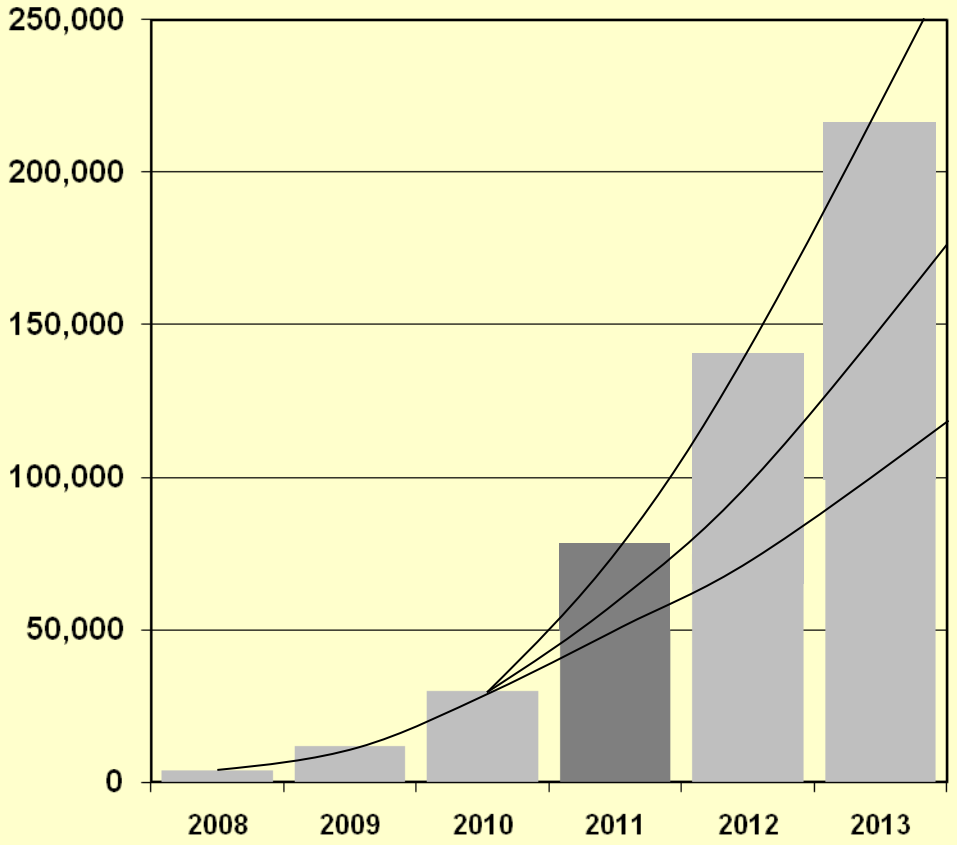
Impact



- Augmentation de 100 % des profits par ha planté
- Augmentation de la valeur de la récolte à travers une technologie de stockage abordable (+25 %+ profit)
- Éclairage solaire distribué à 30 000 clients
- Produit eau potable distribué à tous les clients
- Tous les clients couverts par polices d'assurance récolte et funéraire pour réduire l'impact économique
- Les exploitants plantent des arbres tous les ans dans le cadre d'un investissement à long terme

Échelle : notre croissance est plus élevée que prévu.

Familles d'exploitants desservies

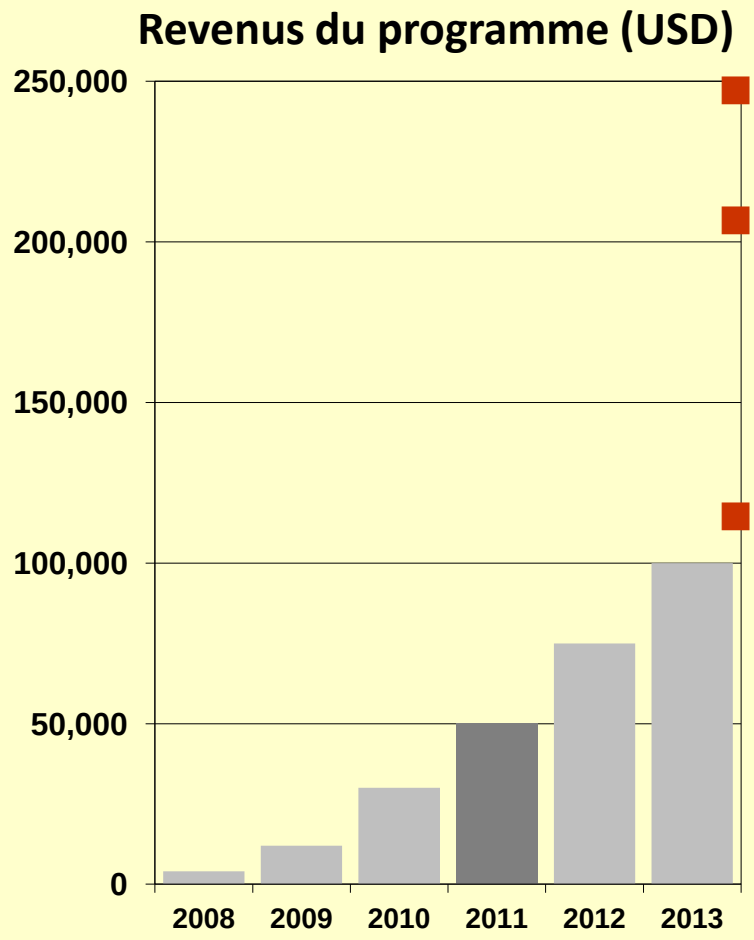


Projection actuelle **225 000**

Début 2011 **150 000**

Projection initiale **100 000**

Durabilité : nous approchons du point mort.



- Nous opérons un modèle de revenu à but non lucratif, nécessitant une petite subvention par exploitant
- Taux de remboursement > 99 % - pas de recouvrement nécessaire
- Dans les 3-4 ans, nous :
  - Desservirons 250 000 familles d'exploitants au Kenya
  - Serons au point mort ou rentable
- Comment ?
  - Meilleure détermination des prix des intrants à l'échelle
  - Amélioration du ratio client/agent sur le terrain
  - Augmentation du volume des transactions à travers des produits et services supplémentaires
    - Éclairages solaires, fourneaux, produits de santé

Vision d'ici 2020

Service direct

- Construction du plus grand réseau de petits exploitants en Afrique
- Nous allons desservir directement 1,5 million de familles par an (6+ millions d'enfants)
- Nous aurons 7,000+ employés sur le terrain répartis dans les zones rurales
- Nous interviendrons dans 5-8 pays

Partenariat avec le gouvernement

- Nous allons représenter un groupe significatif : par exemple, 15 %+ de toute la population rwandaise
- Nous allons utiliser cela comme plateforme pour collaborer avec les gouvernements africains

Bâtir un mouvement plus large

- Plus de 1 000 institutions de micro-financement sont impliquées de manière minimale dans l'agriculture pour les petits exploitants.
- Réseau de distribution potentiellement très puissant

Merci !