

Élargissement de l'accès au financement à travers
les systèmes de récépissés d'entrepôt

**Forum sur le financement de
l'agriculture 2012**
**Du 28 au 30 mars 2012 – Kampala,
Ouganda**

Présenté par :
Michael Andrade
Directeur– Agrinégocce
HDFC Bank, Inde

HDFC Bank , Inde

- HDFC Bank a été constituée comme société en août 1994
- Développée par la Housing Development Finance Corporation
- Volume du bilan de US\$55 milliards (Rs 2 773 milliards) et résultat net de US\$0,785 milliard (Rs 39 milliards) pour les 9 mois finissant au 31 décembre 2011
- Réseau de 2 201 succursales, 7 110 DAB sur 1 174 sites
- Points forts incluent la gestion de la trésorerie, le financement des transactions commerciales et les services bancaires au client
- **Pionnier et acteur important sur le marché des récépissés d'entrepôt en Inde**

Service agricole de la HDFC Bank

Piliers de l'activité agricole de la HDFC Bank

- Distribution (services aux exploitants)
- Financement des marchandises (services après les récoltes)
- Groupe d'initiative rurale (chaîne logistique)
- Coopératives

Financement des marchandises

- Crédit aux entreprises agricoles & gestion de la trésorerie
- Prêts sur récépissés d'entrepôt

Structure

- Responsables des services bancaires sur mesure
- Groupe de contrôle des produits (équipe de surveillance)
- Équipe produit centrale

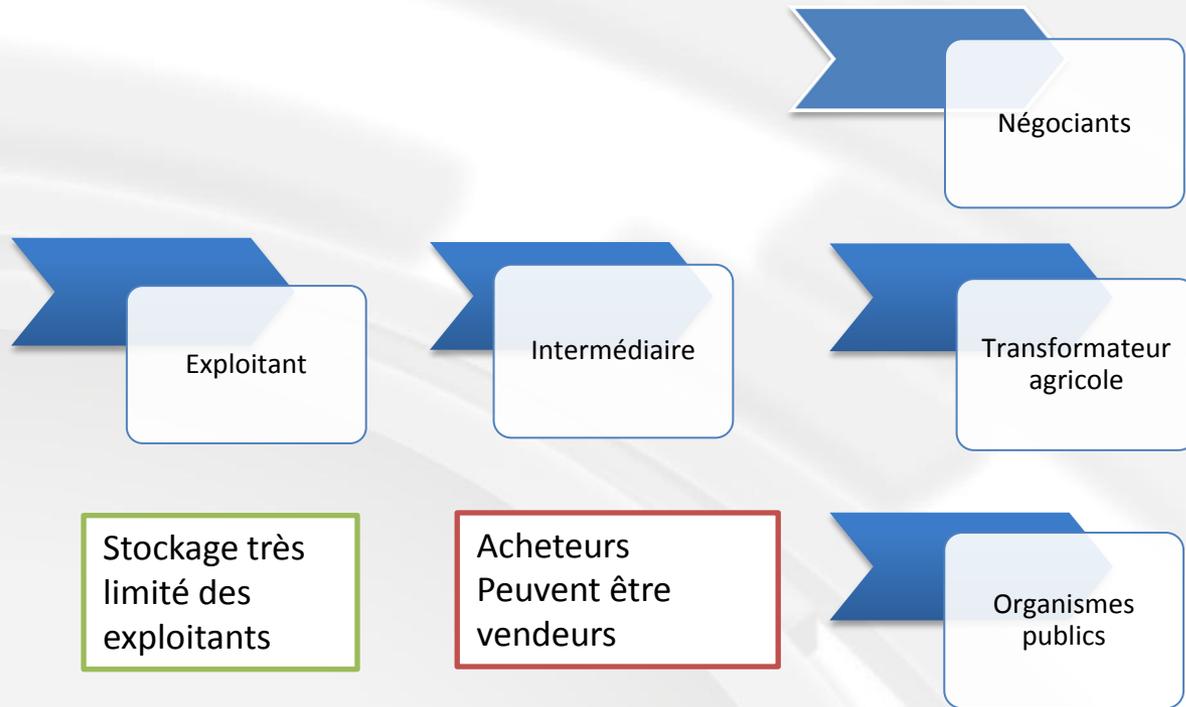
Partenaires

- Gestionnaires des garanties
- Prestataires de services
- Agences de rachat

Caractéristiques des récépissés d'entrepôt en Inde

- Le marché officiel des récépissés d'entrepôt en Inde a évolué il y a 5-6 ans
- Le marché tourne autour de US\$2 milliards (Rs 100 milliards)
- Une fraction des US\$6,6 milliards (Rs 3 300 milliards) prêtés à l'agriculture
- Le marché est resté limité quant à sa taille et à son échelle du fait des facteurs suivants :
 - Manque d'entrepôts de qualité
 - Intervention du gouvernement pour contrôler l'inflation
 - Pertes pour les banques liées à la gestion des garanties
 - Vente en gros par nature
- La loi 2006 sur le développement et la réglementation des entrepôts traite tous ces problèmes à sa mise en vigueur

Récépissé d'entrepôt – Domination par de grands acteurs



- Le stockage se produit surtout à l'extrémité gros de la chaîne logistique
- Stocks en nantissement représentent la plus grande partie du financement bancaire
- Les organismes publics prennent une grande partie des capacités des entrepôts

Pour ouvrir l'accès, nous devons emmener le produit vers l'aval.

Récépissé d'entrepôt – Caractéristiques actuelles du produit

- Les caractéristiques actuelles du produit sont destinées aux clients grossistes.
- Il s'agit d'un prêt à court terme donné en plus d'un fonds de roulement normal.
- Du fait des insuffisances du système d'entreposage, il ne s'agit pas d'un risque lié uniquement aux marchandises, mais basé aussi sur l'évaluation de l'emprunteur.
- Caractéristiques clés :
 - Teneur – Une saison de récolte (11 mois)
 - Prix et marges appliqués basés sur la volatilité mensuelle
 - Évaluation à la valeur de marché effectuée chaque semaine
 - Défaillance > 30 jours mise aux enchères sur le marché.
 - Assurance stock
 - Pré-décaissement – approbation de l'entrepôt
 - Qualité & quantité certifiée par le pré-décaissement du responsable des garanties

Statistiques clés

- Registre des récépissés d'entrepôt autour de Rs 15 milliards.
- Couverture de 2 300 clients.
- 3 300 entrepôts dans le pays allant de 1 000 MT à 10 000MT.
- Rapport coût-revenu de 65-75 %.
- Frais de gestion des garanties autour de 0,65 % d'un prêt.
- Répartition :
 - 50 % grossistes
 - 40 % PME (transformateurs agricoles)
 - 10 % grands exploitants

Défis liés à l'ouverture des marchés

Défis

- Les exploitants ont besoin de teneurs plus courtes
- Les montants des prêts sont bas en comparaison
- Peu viable du fait des frais élevés de gestion des garanties

Catalyseurs

- Établissement de normes de classification pour les denrées
- Passage du stockage séparé à des stocks composites
- Réglementation des entrepôts
- Récépissé d'entrepôt négociable peut être dématérialisé
- Simplification et uniformité des taxes publiques

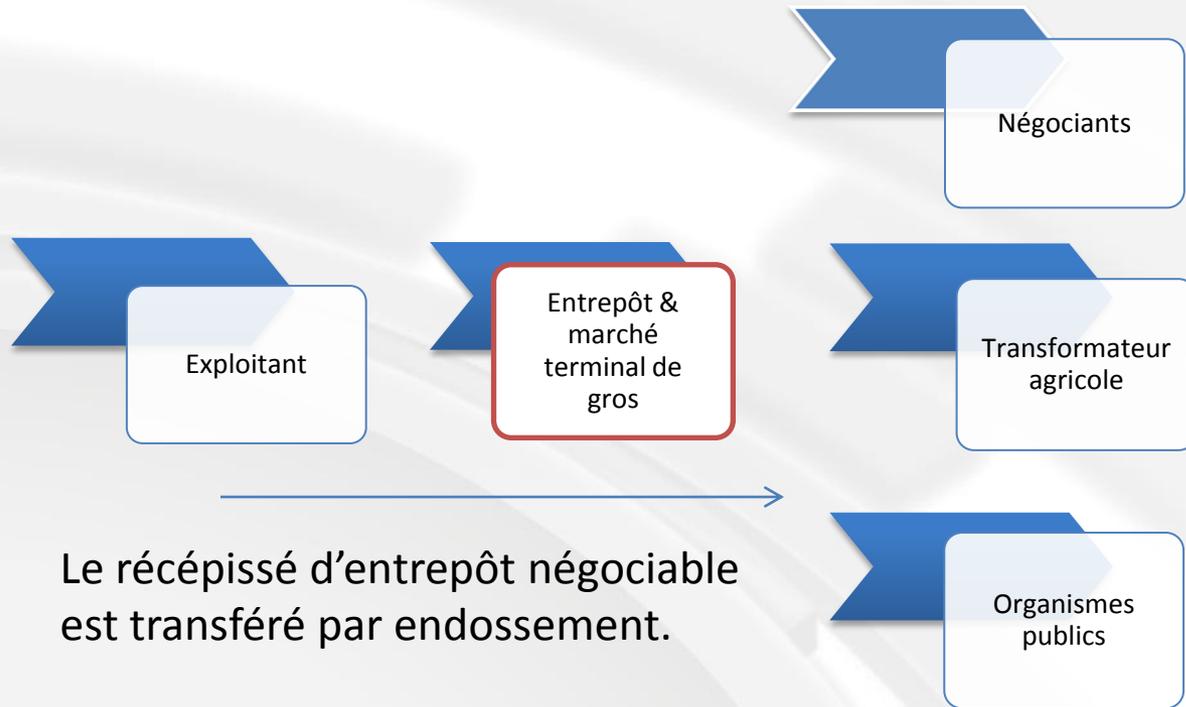
Initiative prise par le gouvernement

- Loi sur le développement et la réglementation de l'entreposage de 2006 (*Warehousing Development and Regulation Act 2006*)
- Taxe de vente générale devrait être résolue rapidement

Mise en œuvre difficile de ces initiatives par le gouvernement

- Grand nombre d'entrepôts de faible capacité (1 000Mt – 2 500MT)
- Passage à des stocks composites très difficile

Récépissé d'entrepôt en tant qu'outil de la chaîne logistique

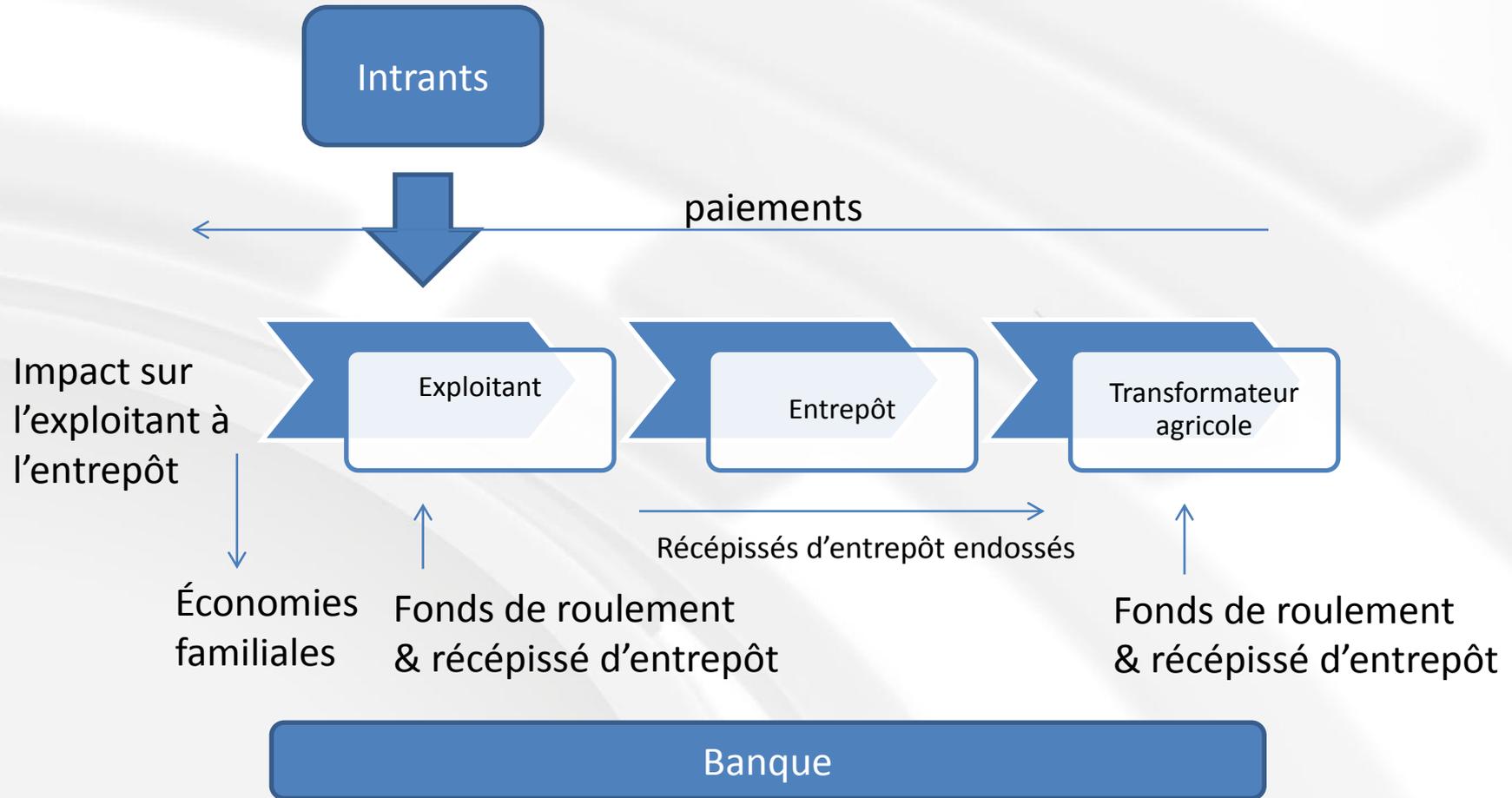


- Établissement du marché terminal de gros dans les entrepôts rattachés aux gros transformateurs de produits agricoles.
- Gestion de l'entrepôt par la banque via un responsable des garanties
- Offre par la banque d'autres services bancaires à l'entrepôt via un CB
- Processus de détermination des prix fourni par diverses sources
- Possibilité pour le transformateur de faire une surenchère sur le marché du fait des économies réalisées sur les frais de transaction et de transport

La chaîne logistique vers le récépissé d'entrepôt de l'exploitant représente une étape intermédiaire qui peut être adoptée par le secteur et contribuera à la réussite du système WHR selon les objectifs du gouvernement.

Chaîne logistique complète

Dans l'intervalle, le récépissé d'entrepôt va faire partie de la chaîne logistique au lieu d'être un produit autonome.



Alternative à l'agriculture sous contrat
Entreposeurs/ Transformateurs agricoles partenaires principaux

Défis & critères de réussite clés

Défis :

- Sevrage des exploitants des marchés et des intermédiaires existants
- Coûts de location des entrepôts (le stockage dans les champs est gratuit)
- Les exploitants sont sensibles sur le plan politique (peut créer une situation du style maintien de l'ordre)
- Le marché actuel ne récompense pas la qualité
- Les entreprises doivent assumer des risques commerciaux (bouleversement d'une partie de leurs chaînes logistiques existantes)

Critères de réussite :

- Gagner la confiance des exploitants quant à la disponibilité du stockage à un prix abordable
- Fournir des acheteurs à tout moment
- Offrir des services de règlement et des services bancaires sur le site de l'entrepôt
- Transparence dans la détermination des prix, l'évaluation à la valeur de marché et la liquidation des stocks en cas de défauts
- Accès au marché à terme sur le site de l'entrepôt

Avantages du modèle de la chaîne logistique

Les tendances révèlent que le stockage par les exploitants est en hausse et cela pose de nouveaux défis :

- Les exploitants n'ont pas un bon accès à des établissements de stockage organisés
- Les transformateurs agricoles sont incapables de planifier leurs calendriers de production
- Les cours deviennent volatiles

Avantages :

- Les avantages immédiats sont la prise en compte des problèmes ci-dessus
- La qualité des denrées s'améliore avec le stockage scientifique
- L'offre combinée de récépissé d'entrepôt, de marché terminal de gros et de correspondant bancaire à l'entrepôt améliore la viabilité de l'investissement dans l'entreposage
- Peut facilement s'étendre aux achats du gouvernement pour en améliorer l'efficacité

En conclusion

- L'ouverture du marché de l'entreposage aux exploitants vers l'aval représente un investissement dans le marché futur de l'entreposage en Inde
- Les banques enrichies par l'expérience de tels projets pilotes pourront tirer parti de cet avantage et participer à la mise en œuvre de réglementations du développement de l'entreposage
- Il ne s'agit pas simplement d'octroyer un prêt basé sur un récépissé d'entrepôt à un exploitant mais d'offrir une gamme complète de services sur le site de l'entrepôt
- Ces évolutions vont provoquer une migration des marchés traditionnels vers des terminaux et des marchés à terme basés sur les récépissés d'entrepôt

Merci !