



Programa Paisajes
Sostenibles de la
AMAZONÍA

Conferencia Anual 2023

Noviembre 13-17 | Tarapoto, Perú

APOYADO POR



LIDERADO POR



GRUPO BANCO MUNDIAL

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN	3
1.1 Objetivos de la conferencia.....	4
1.2 Metodología y agenda.....	5
1.3 Participantes.....	7
1.4 Evaluación de satisfacción.....	7
1.5 Visita de campo.....	8
2. APERTURA DE LA CONFERENCIA	9
3. INTRODUCCIÓN: COLABORACIÓN EN EL ASL	11
4. PROYECTOS NACIONALES	14
4.1 Bolivia.....	14
4.2 Brasil.....	15
4.3 Colombia.....	15
4.4 Ecuador.....	16
4.5 Guyana.....	17
4.6 Perú.....	17
4.7 Surinam.....	19
5. APRENDIZAJES DE LOS PROYECTOS DEL ASL 1	20
5.1 Panel de proyectos del ASL1.....	20
5.2 Discusión en grupo sobre lecciones aprendidas.....	22
6. PROYECTO REGIONAL ASL	27
6.1 Progreso al 2023.....	27
6.2 Insumos técnicos en temas priorizados a nivel regional.....	29
6.2.1 Condiciones habilitantes para la restauración.....	29
6.2.2 Cambio de comportamiento.....	35
6.2.3 Economías locales.....	37
6.3 Planificación para el 2024.....	41
7. REFLEXIONES FINALES	46
7.1 Reflexiones sobre cooperación y colaboración.....	46
7.2 Colaboración con iniciativas e instituciones clave más allá de ASL.....	47
7.3 El ASL como plataforma de colaboración para acciones ampliadas.....	51
8. CLAUSURA DE LA CONFERENCIA	52
ANEXOS	53



1. INTRODUCCIÓN

El [Programa Paisajes Sostenibles de la Amazonía](#) (ASL, por sus siglas en inglés) es una iniciativa financiada por el [Fondo para el Medio Ambiente Mundial](#) (GEF, por sus siglas en inglés) que busca mejorar la gestión integrada del paisaje y la conservación de los ecosistemas en áreas prioritarias de la Amazonía en Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú y Surinam. Las agencias ambientales a nivel nacional de cada país lideran la implementación de los proyectos nacionales del Programa, y múltiples instituciones públicas y privadas co-ejecutan los proyectos en el terreno, junto con la sociedad civil y organizaciones comunitarias. El Banco Mundial es la agencia líder del Programa y, junto con las demás agencias implementadoras del GEF -el World Wildlife Fund (WWF), el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)-, brindan supervisión y asistencia técnica a los proyectos nacionales.

El ASL también incluye un proyecto regional, ejecutado por el Banco Mundial, que promueve la coordinación y el intercambio de experiencias entre los proyectos nacionales y otras iniciativas de carácter regional. Este proyecto ha fortalecido la red de personas e instituciones vinculadas al Programa para compartir lecciones aprendidas y mejores prácticas; y promover acciones conjuntas de interés regional.

La Conferencia Anual es la reunión más concurrida e importante del Programa donde se reúne la mayor cantidad de instituciones y personas involucradas con el mismo, para intercambiar información, fortalecer capacidades y planear acciones conjuntas. La Sexta Conferencia Anual del ASL se llevó a cabo del 13 al 17 de noviembre de 2023 en Tarapoto, Perú.

1.1. Objetivos de la conferencia

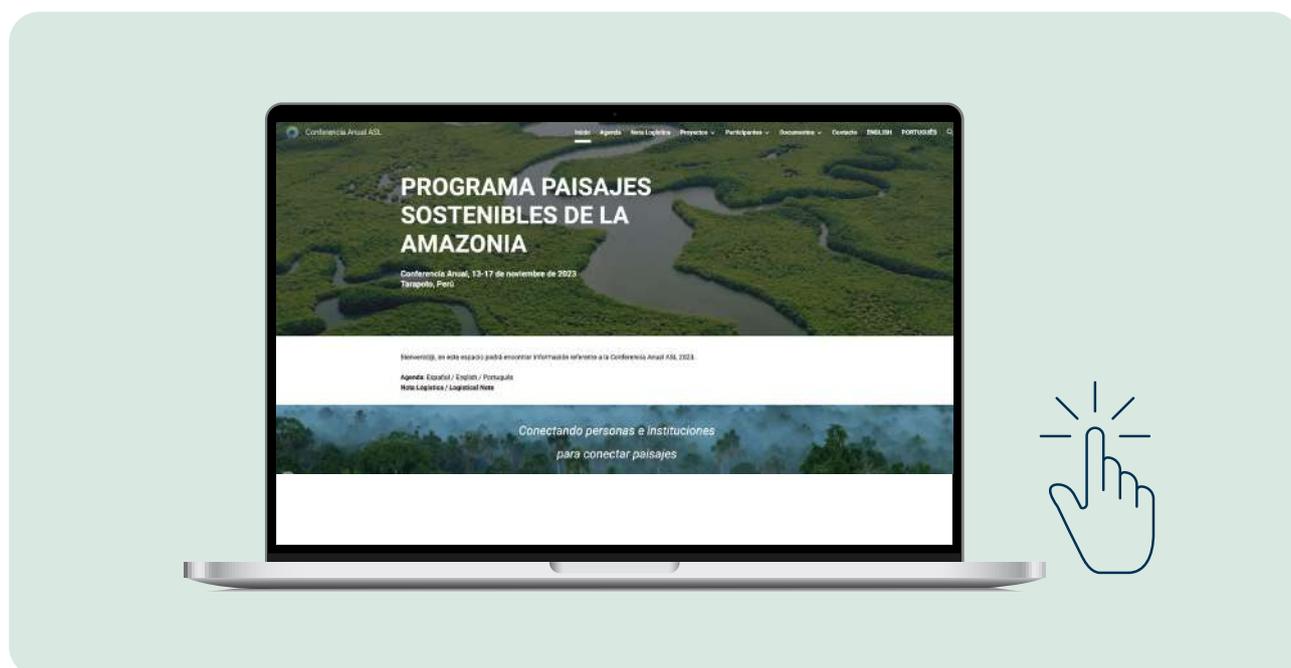
El objetivo general de la conferencia fue promover la capacidad de colaboración entre los proyectos del ASL y con otros socios, para mejorar la gestión integrada del paisaje y la conservación de los ecosistemas en la Amazonía.

La conferencia tuvo los siguientes objetivos específicos:

1. **Compartir avances, intercambiar conocimientos y aumentar la colaboración entre los equipos de los proyectos nacionales del ASL.**
2. **Compartir las lecciones aprendidas de los proyectos de ASL 1.**
3. **Identificar las prioridades que guiarán el proyecto regional de ASL para el año 2024.**
4. **Explorar oportunidades para incrementar la colaboración con otros socios.**

Con el propósito de compartir información relevante con los participantes, el equipo organizador creó una [página web](#) para la conferencia.

La agenda detallada del evento puede consultarse en el siguiente [enlace](#).



1.2. Metodología y agenda

La conferencia Anual del ASL buscó establecer el diálogo entre los diferentes proyectos nacionales e informar las acciones conjuntas a desarrollar por del proyecto regional. Se contó como facilitadora a **Charo Lanao**, utilizando una metodología participativa con enfoque sistémico, es decir, donde todos los proyectos pudieron presentar sus avances para un aprendizaje colectivo. De igual forma, se dio la oportunidad de escuchar a invitados de otras instituciones socias que presentaron sus perspectivas en relación a la Amazonía. El aporte principal de la metodología participativa fue la co-creación, de tal forma que se valoró lo que cada participante trajo en cuanto a conocimiento y experiencia y, al mismo tiempo, se dieron espacios para que, en conjunto, se generaran nuevas ideas.



En los cinco días de conferencia:

- Los proyectos pertenecientes a la **primera (ASL 1) y segunda fase (ASL 2)** del programa proporcionaron actualizaciones y compartieron sus experiencias.
- Se compartió lo avanzado en el año con el **proyecto regional ASL** y la planificación conjunta de las actividades del proyecto regional que se priorizarán en 2024.
- Los participantes conocieron la experiencia de otros **socios de ASL**, en particular del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Museo Field de Chicago, la Fundación Gordon y Betty Moore y la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA).
- Se contó como invitado al representante del **Programa de Impacto de Paisajes Sostenibles del GEF para la Cuenca del Congo**, para compartir lecciones de los proyectos del ASL y brindar sugerencias el trabajo en la Cuenca Amazónica.

Los espacios de trabajo incluyeron paneles de discusión, grupos de trabajo, dinámicas de integración y colaboración, así como una visita de campo.

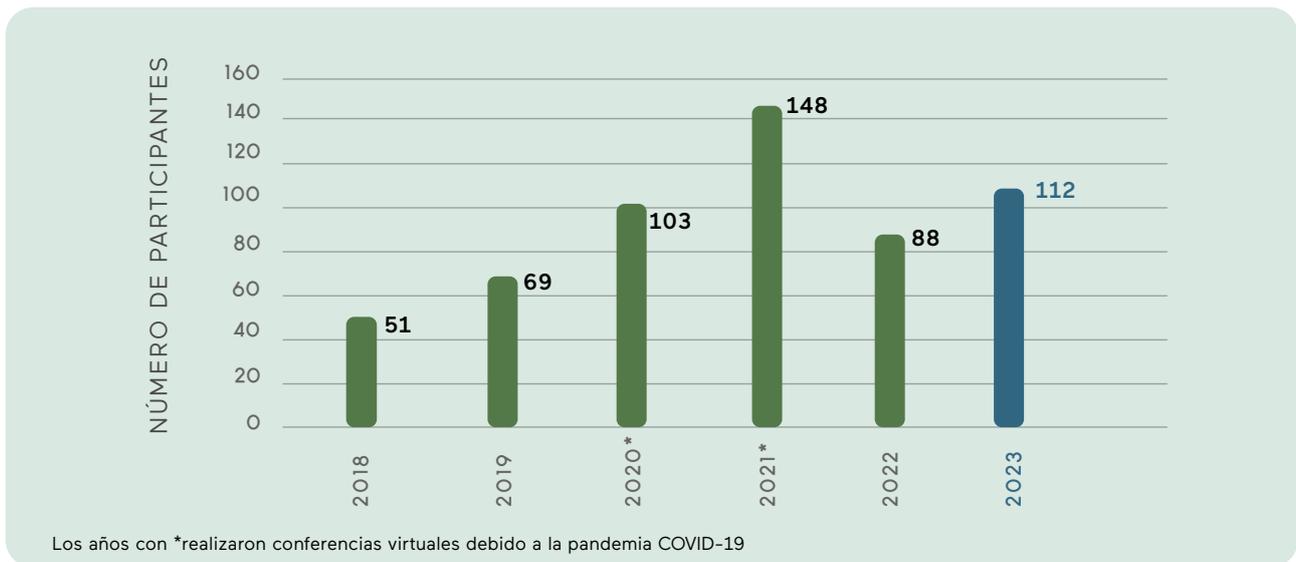
La agenda para cada día se estructuró en base a los siguientes temas centrales, como indica la Figura 1:

1.3. Participantes

A la conferencia asistieron un total de 112 personas involucradas en el ASL, incluyendo representantes de alto nivel de siete países amazónicos -Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú y Surinam-, representantes técnicos de instituciones públicas, así como ONG socias, agencias implementadoras ante el GEF (Banco Mundial, WWF, PNUD, CAF, FAO, ONUDI) y equipos de los proyectos. Fue esta la conferencia mas concurrida de aquellas realizadas en persona como lo indica la Figura 3.

La lista total de participantes se puede encontrar en el siguiente [enlace](#) y en el Anexo 1.

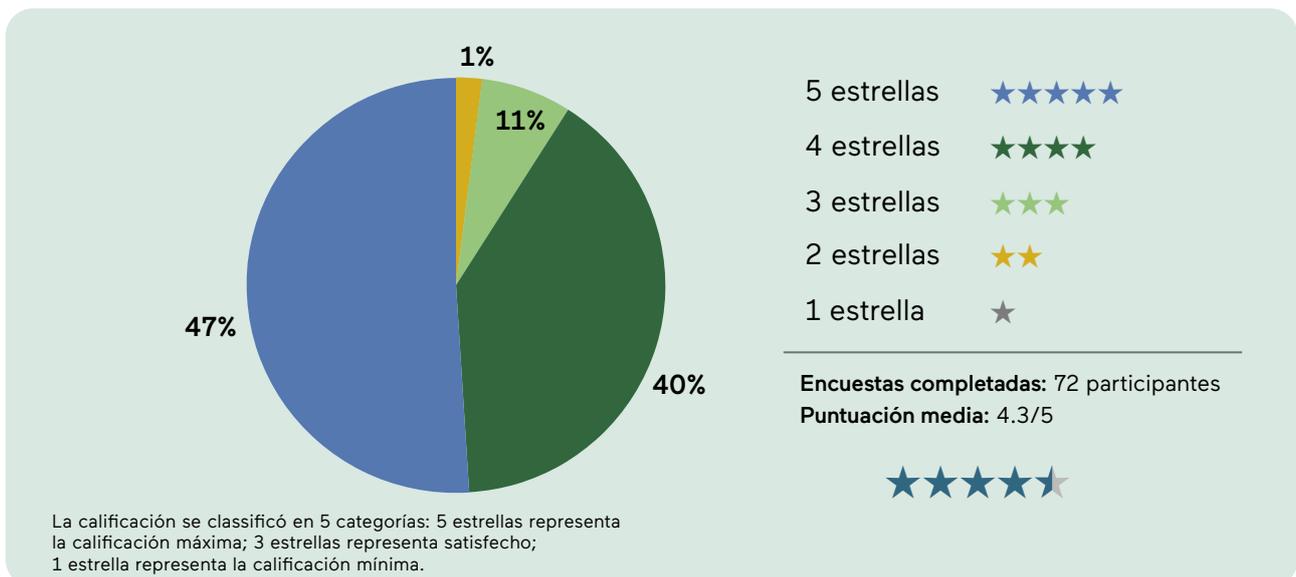
Figura 3. Número de participantes por cada año de la Conferencia Anual del ASL



1.4. Evaluación de satisfacción

Al final de los cinco días de reunión, los participantes llenaron una encuesta de satisfacción del evento, según la cual el 98.61% estuvo satisfecho o muy satisfecho. Las respuestas detalladas y recomendaciones para futuras reuniones se encuentran en el Anexo 2 de este documento.

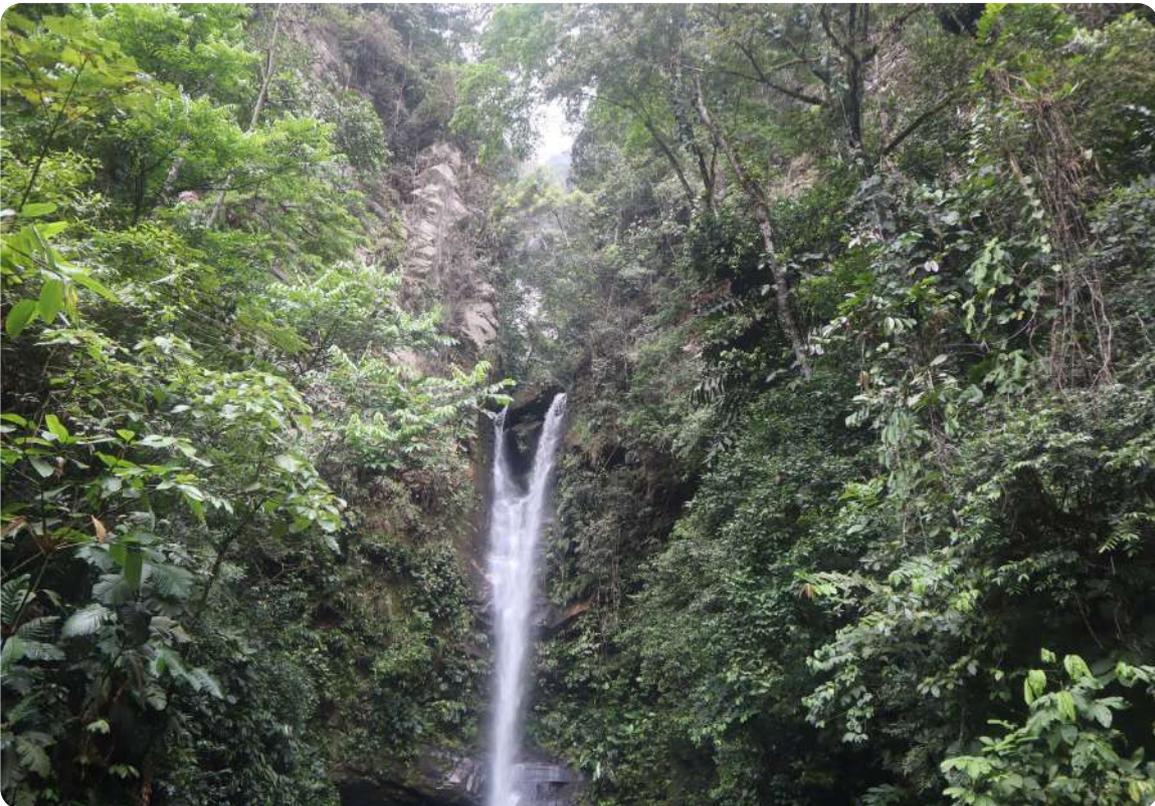
Figura 4. Calificación general de la Conferencia Anual



1.5. Visita de campo

Re Conectándonos con la Naturaleza

El miércoles 15 de noviembre se realizó una visita al Área de Conservación Regional Cordillera Escalera y al Proyecto Bosque Guardián, donde se conoció sobre el sistema agroforestal con cacao, meliponicultura para la producción de miel de abejas y la fabricación de papel artesanal liderado por comunidades locales.





2. APERTURA DE LA CONFERENCIA

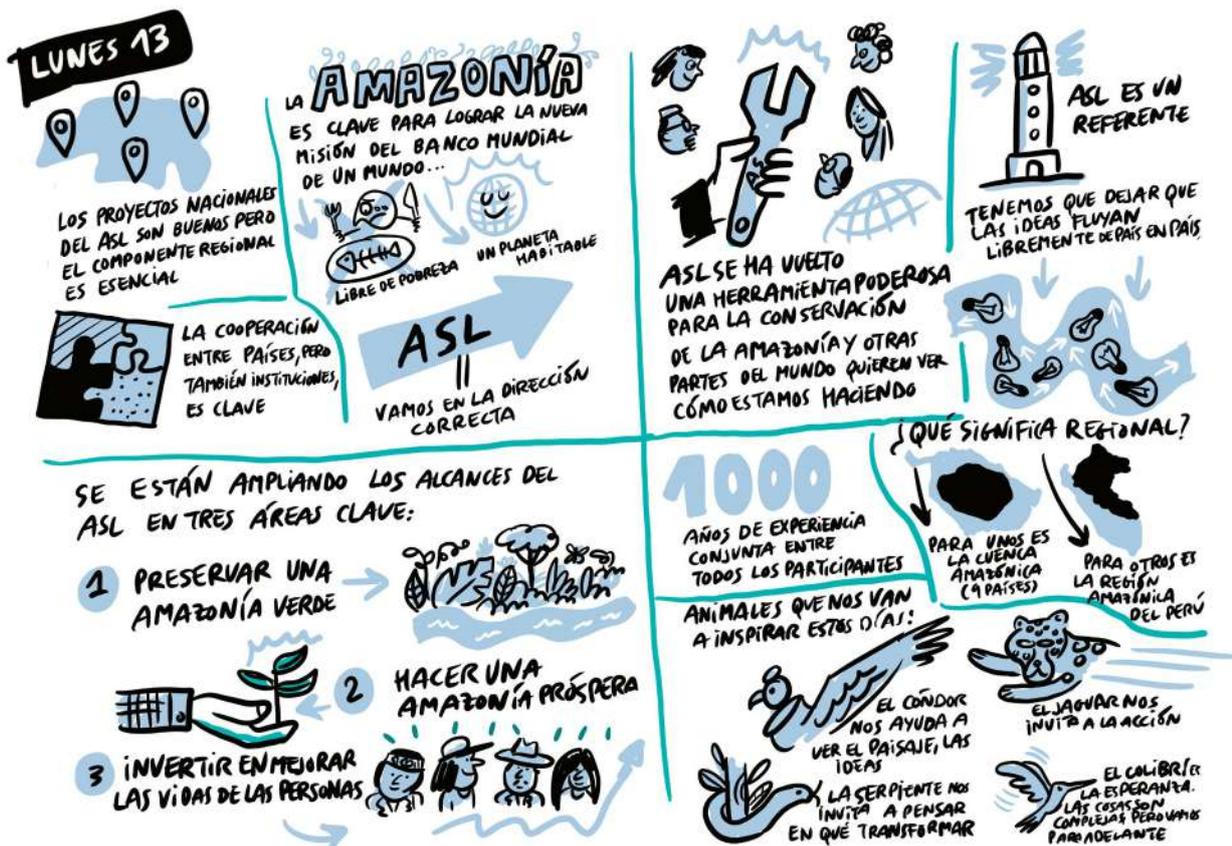
En nombre de la Ministra del Ambiente de Perú, el Director de Ordenamiento Territorial y de Gestión Integrada, **Rodrigo García Sayán**, dio la bienvenida a todos los participantes de la conferencia y resaltó la importancia de los proyectos del ASL en el Perú para el desarrollo sostenible de la Amazonía. El país cuenta con varios proyectos del ASL en ejecución, uno de los cuales está por terminar y cuyos aprendizajes y logros deben difundirse, así como uno en preparación.

El Director Regional para la Unidad de Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe del Banco Mundial, **Benoit Bosquet**, agradeció especialmente al Ministerio del Ambiente de Perú (MINAM) por ser anfitrión de la Conferencia Anual del ASL. Explicó que el Banco Mundial está viviendo importantes transformaciones. Por ejemplo, su nueva misión “un mundo libre de pobreza en un planeta habitable”, ha fortalecido la atención por los asuntos ambientales de carácter local, nacional y global. Para la Amazonía, se ha diseñado un programa que integra las múltiples unidades de la institución y que recoge las lecciones del ASL. Este programa tiene tres ejes fundamentales: i) preservar una Amazonía verde, protegiendo hábitats críticos, territorios indígenas y restaurando la conectividad ecológica; ii) promover una Amazonía próspera donde existen oportunidades económicas para fomentar medios de vida sostenibles a escala; y iii) garantizar que la Amazonía verde y próspera sea habitable, con inversiones que mejoren la vida de las personas. La Amazonía hace parte del programa prioritario a nivel global dentro del Banco, el cual se conoce como Bosques para el Desarrollo, el Clima y la Biodiversidad. Ser parte de este programa, le permitirá a la institución encauzar con mayor efectividad sus inversiones y promover el intercambio entre los múltiples biomas forestales del mundo incluyendo la Amazonía, la Cuenca del Congo, Mesoamérica e Indomalaya. Benoit felicitó a los participantes por los logros del ASL, inclusive durante los tiempos de pandemia, y comentó que proyectos como los que conforman el programa mueven a la región en la dirección correcta.

A continuación, el Especialista Senior en Cambio Climático del Secretariado del GEF, **Pascal Martinez**, indicó que considera como muy importantes los intercambios promovidos por el ASL. Resaltó que el programa es una referencia para otras regiones del mundo que están acercándose para aprender de la experiencia. Pascal resaltó que el programa ASL tiene fuerza debido a su **continuidad, inclusión y coordinación regional**, que le permite además continuar cumpliendo con sus metas frente a las convenciones internacionales. Por estas razones, el ASL se ha convertido en una herramienta poderosa para cumplir con el objetivo de conservación de la Amazonía.

Para concluir la apertura de la conferencia, **Ana María González Velosa**, Especialista Ambiental Senior en el Banco Mundial y Coordinadora del ASL, dio la bienvenida y resaltó la importancia de ubicar la conferencia en la Amazonía, cerca de los bosques y el calor. Explicó que el tema central de la conferencia es la colaboración, teniendo en cuenta que esa es la esencia del ASL como programa regional. Un programa diseñado desde el 2014, como un piloto para el GEF y por gobiernos y agencias que acordaron el trabajo y visión conjunta. Ana María recordó los **cuatro pilares del programa**: paisajes protegidos; paisajes bajo producción sostenible; políticas e incentivos para la conservación y el desarrollo sostenible; fortalecimiento de capacidades y colaboración regional. Hizo hincapié en que la complejidad de la Amazonía requiere de soluciones complejas, lo cual obliga a tener una mirada integrada y que promueve la colaboración. El ASL tiene toda la voluntad y el interés de encontrar soluciones conjuntas para la Amazonía, “de la misma forma que los peces fluyen de país en país, tenemos que hacer que las buenas prácticas también fluyan entre países”.

Figura 5. Ideas de apertura a la conferencia sobre el trabajo del ASL





3. INTRODUCCIÓN: COLABORACIÓN EN EL ASL

La primera sesión de la Conferencia se centró en la colaboración interinstitucional y para ello, se dio un breve contexto de la importancia de la cooperación y las lecciones aprendidas que se han recogido a la fecha. Posteriormente, se invitaron a representantes de varias instituciones que asistieron a la conferencia como socios estratégicos. Con su presencia, se logró que conocieran los detalles del ASL para así identificar los elementos clave para futuras colaboraciones.

Para iniciar la sesión, **Ana María González Velosa** resaltó las necesidades de promover la colaboración en la Amazonía, las nuevas oportunidades que surgieron con la Declaración de Belém, y las dificultades y retos de lograrlo. Resaltó que la colaboración requiere tiempo, paciencia, negociaciones y seguimiento, así como buena voluntad y muchas veces transformaciones. Se compartieron lecciones adquiridas para promover la colaboración y se resaltó que, gracias a la colaboración, el proyecto regional ha logrado publicar documentos, organizar encuentros, difundir mensajes con tomadores de decisión de múltiples sectores, e identificar sinergias con otros donantes. En este contexto, esta conferencia es una oportunidad de encontrarse y relacionarse entre los proyectos y con otros. Terminó invocando a seguir proponiendo acciones concretas de interés regional para hacer conjuntamente. La presentación se puede encontrar en el siguiente enlace [aquí](#).

La sesión fue moderada por **Genevieve Connors** (Gerente de la Práctica de Medio Ambiente, Recursos Naturales y Economía Azul para América Latina y el Caribe, Banco Mundial), quien resaltó la importancia de dedicar el tiempo y energía para promover la colaboración entre instituciones para alcanzar metas comunes. El proyecto regional del ASL actúa como el integrador de los proyectos y sus socios, busca traer a la mesa los intereses comunes y posiciones convergentes. Genevieve presentó a los invitados a la conferencia, representantes de entidades trabajando en la Amazonía con distintos mandatos y alcances, pero con el interés de fortalecer alianzas con el ASL y sus proyectos.





Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA)

Carlos Salinas (Director Administrativo), explicó que la OTCA tiene como objetivo promover la cooperación, el desarrollo sostenible/sustentable de la región amazónica y el bienestar de sus habitantes con el propósito de disminuir las asimetrías existentes entre los países miembros y en su interior. Mencionó las áreas de trabajo de la organización (gestión del conocimiento, conservación de recursos naturales, pueblos indígenas, gestión regional de salud, temas emergentes, fortalecimiento institucional, turismo y transporte) e indicó que, en cuanto a recursos naturales, trabajan en bosques y agua. Carlos hizo referencia a la Declaración de Belém firmada en agosto del 2023 y donde hay consignados muchos compromisos a cargo de la OTCA, además del apoyo a su fortalecimiento para cumplir con dichos compromisos. Finalizó, reiterando la importancia de la coordinación, como parte esencial para prevenir el punto de inflexión (*tipping point*) y agradeció la oportunidad para encontrar formas de trabajar juntos.



Representante de organizaciones indígenas

Liz Chicaje, líder indígena peruana del pueblo Bora, se dirigió directamente a los representantes de cooperantes, países y organizaciones de la sociedad civil, e indicó que las comunidades indígenas esperan que las organizaciones estén más unidas que nunca para resolver lo que está sucediendo en los países amazónicos. Indicó que, si no hay un esfuerzo de unión, no sucederá lo que se espera. Opinó que existen lugares donde los gobiernos no llegan ni le dan la atención a los indígenas que ancestralmente han cuidado los bosques. Preciso que muchas veces los proyectos no llegan a cumplir sus expectativas porque no se conectan ni llegan a las comunidades donde la información será enriquecida. Finalizó comentando que las mujeres indígenas están enfocadas en resolver la economía familiar y la economía comunal. Las comunidades tienen que ser enriquecidas para saber que hay un beneficio mayor al involucrarse con los proyectos.



Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Yves Lesenfants (Especialista Senior), como parte del equipo del BID dedicado a trabajar en la Amazonía, coincidió con los comentarios relativos a la complejidad de la región y la necesidad de establecer alianzas y trabajar colaborativamente. Resaltó la alianza entre el BID y su iniciativa *Amazonía Siempre* y el Banco Mundial. Resaltó la coincidencia entre los pilares del ASL y los ejes de trabajo del BID como bioeconomía. Recomendó realizar un ejercicio de planificación, georreferenciación y monitoreo entre proyectos, a fin de unificar estándares y metodologías para lograr el mejor y mayor impacto posible.



Museo Field de Chicago

Corine Vriesendorp (Directora del Programa Andes-Amazonía), explicó que el programa del Museo Field de Chicago ha realizado inventarios rápidos en estrecha colaboración con organizaciones de cada país. Son un pequeño equipo de biólogos, científicos sociales y personal de apoyo que trabaja con socios para armar equipos grandes de expertos y residentes locales. Los inventarios son estudios cooperativos y rigurosos de los recursos biológicos y culturales de paisajes prioritarios para la conservación. Han realizado inventarios en Perú, Colombia y Brasil y ahora están conversando con la Agencia de Protección Ambiental de Guyana para hacer un trabajo conjunto. Mencionó que la colaboración es esencial para el trabajo en la Amazonía, y que de los encuentros realizados en la cuenca Putumayo-Içá, ha generado muchas lecciones para promover la cooperación desde múltiples visiones.



Fundación Gordon y Betty Moore

María Franco Chuairé (Oficial de Programa de la Iniciativa Andes-Amazonía), mencionó que la Iniciativa Andes-Amazonía de la Fundación Moore, establecida hace 20 años, se encuentra ahora en una nueva fase, cuya estrategia fue aprobada en 2022. La visión de la iniciativa es de asegurar la diversidad biológica y la función climática de la cuenca amazónica en perpetuidad, mientras que su resultado esperado es asegurar el 70% del bioma amazónico (cobertura forestal) bajo manejo efectivo y conservación. Esta segunda fase resalta 4 nuevos objetivos: i) Garantizar que 50 millones de hectáreas de tierras de los pueblos indígenas y comunidades locales estén efectivamente manejadas; ii) Garantizar que 50 millones de hectáreas de ecosistemas de agua dulce y forestales estén protegidos y gestionados efectivamente; iii) Redirigir o mitigar los impactos de factores de cambio de hábitat (infraestructura e industrias extractivas); y iv) Apoyar los marcos institucionales necesarios para el éxito económico de los pueblos indígenas y las comunidades locales.



Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) – Cuenca del Congo

George Akwah (Líder del Programa de Paisajes Sostenible de la Cuenca del Congo), agradeció la invitación para aprender de la experiencia del ASL y compartir desde su perspectiva similar en otro bosque crítico como es la Cuenca del Congo. Resaltó el reto que enfrentan estos programas de generar cambios transformativos que obligan a determinar con precisión los cambios deseados, las capacidades que se requieren fortalecer para alcanzar dichos cambios y la forma de medirlos. El primer nivel de transformación que considera fundamental atender son las políticas nacionales y regionales para asegurar la continuidad de las acciones de los proyectos. Comentó que su presencia en la conferencia se debe al interés de aprender del grupo, y particularmente identificar formas para asegurar la continuidad de las acciones de los proyectos.



4. PROYECTOS NACIONALES

A fin de que los participantes conocieran mejor las acciones nacionales del ASL, se realizaron presentaciones breves de los 10 proyectos nacionales que conforman el ASL 1 y 2. Las presentaciones de los proyectos fueron seguidas de un espacio para que los participantes compartieran algo que los haya inspirado, y una sesión de preguntas y respuestas.

4.1. Bolivia

Proyecto: Enfoque de Paisaje Sostenible en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos de Bolivia

Pedro Eduardo Duran (Director General de Biodiversidad y Áreas Protegidas, Ministerio de Medio Ambiente y Agua) hizo la presentación del proyecto cuyo objetivo es el fortalecimiento de la efectividad de la gestión y la sostenibilidad financiera del Sistema Plurinacional de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos (SNAP-ECOS), basado en la participación social y en la producción sostenible de recursos naturales, centrándose en la Amazonía boliviana. El proyecto se espera inicie implementación en enero de 2024. Actualmente están buscando definir la entidad fiduciaria y contratar al coordinador del proyecto. El proyecto será estratégico para el fortalecimiento del SNAP-ECOS que incluye también más de 200 áreas protegidas de interés municipal. Eduardo compartió que actualmente cuentan con un atlas de las áreas municipales y aquellas de importancia nacional, y se están desarrollando 5 planes de manejo de áreas protegidas. Finalmente, resaltó que, gracias a la retroalimentación recibida de los demás proyectos en la conferencia del año pasado, se pudo plantear y sustentar la necesidad de contar con una Ley de Biodiversidad que justo se encuentra en proceso de desarrollo.

4.2. Brasil

Proyecto: Paisagens Sustentáveis da Amazônia – ASL Brasil



Carlos Eduardo Marinelli (Jefe de Gabinete de la Secretaría Nacional de Biodiversidad, Bosques y Derechos de los Animales, Ministerio de Medio Ambiente) presentó el proyecto de Brasil, cuyo objetivo es ampliar la superficie bajo protección legal y mejorar la gestión de las Áreas Protegidas (AP) y aumentar la superficie bajo restauración y gestión sostenible en la Amazonía brasileña. El proyecto cuenta con las dos fases del ASL 1 y ASL 2 y ahora también se está diseñando la transición hacia la tercera fase. El proyecto tiene un componente fuerte que apoya el Programa de Áreas Protegidas de la Amazonía (ARPA). También se trabaja en la integración de estas áreas protegidas, en la aplicación de un enfoque de paisajes sostenibles, así como en la recuperación de la vegetación nativa. Carlos Eduardo precisó que un punto muy importante es el trabajo en el Catastro Ambiental Rural (CAR), con el cual se han logrado avances importantes a la fecha, en cuanto a registro y verificación del registro de las propiedades privadas. En la transición entre las distintas fases del programa, resaltó el logro de mantener la continuidad e integración gradual de elementos nuevos al proyecto y a su enfoque. El trabajo del proyecto en consolidar e incidir en acciones políticas ha permitido dejar un legado institucional en el país.

4.3. Colombia

Proyecto: Corazón de la Amazonía



Luz Adriana Rodriguez (Coordinadora General del Proyecto, Patrimonio Natural) explicó que Corazón de la Amazonía es un ejemplo de cómo la colaboración ha contribuido a obtener buenos resultados y que el cumplimiento de su objetivo es mejorar la gobernanza y promover actividades de uso sostenible de la tierra para reducir la deforestación y conservar la biodiversidad en el área del proyecto. Este opera bajo un arreglo institucional donde las distintas autoridades ambientales ejecutan conjuntamente el proyecto como socios, lo que fortalece a su vez el sistema nacional ambiental. El proyecto tiene intervenciones en alrededor de 7 millones de hectáreas de la Amazonía colombiana, incluyendo áreas protegidas, territorios indígenas, sitios Ramsar y núcleos donde se ha concentrado la deforestación. Algunos de los principales logros del proyecto han sido la planeación participativa en el manejo y uso del territorio, incluyendo ejercicios conjuntos de manejo de los territorios con las autoridades ancestrales, y la convergencia del conocimiento científico con el conocimiento ancestral. Como retos se destaca la necesidad de constante ajuste con los cambios de gobierno y la participación activa de otros sectores. Finalmente, el proyecto utiliza diferentes herramientas para fomentar la colaboración: i) acuerdos sociales con familias y organizaciones para el manejo sostenible de los recursos del territorio; ii) acuerdos sectoriales, promoviendo que la Amazonía debe tener una visión y un mismo enfoque; y iii) acuerdos con las entidades del Sistema Nacional Ambiental (SINA), con el fin de acercarse a los territorios, con reglas claras y un camino concreto para desarrollar.



Proyecto: Amazonía Sostenible para la Paz

Miguel Mejía (Coordinador del Proyecto, PNUD) presentó un video introductorio sobre la experiencia del proyecto en turismo de la naturaleza en la cuenca del río Caguán. Este ha sido uno de los componentes del proyecto cuyo objetivo es mejorar la conectividad y conservar la biodiversidad a través del fortalecimiento de las instituciones y organizaciones locales para asegurar la gestión integral baja en emisiones de carbono y la construcción de la paz. Miguel considera que la colaboración entre sociedad civil y comunidades es desafiante debido a la escasa confianza. Sin embargo, mencionó que el proyecto busca abordar los problemas complejos de la Amazonía trabajando con las comunidades que viven en zonas difíciles con conflictos y tienen experiencia en buscar la paz. Precisó que con el proyecto se busca la generación de redes colaborativas de trabajo entre socios locales, con énfasis pedagógico e intergeneracional (e.g. Promotorías campesinas, Red de restauración y viverismo, Red de turismo, paz y reconciliación, y Red de comunicaciones de la Amazonía). El proyecto se dedicó a construir colaborativamente con las comunidades, co-diseñar paisajes sostenibles, aplicar un modelo de asistencia técnica autosostenible, trabajar con base al conocimiento de las comunidades y planificando con ellas, y generar redes socioeconómicas. Finalmente, el proyecto avanzó para que la bioeconomía sea una alternativa real, no sólo mejorando el sistema productivo, sino diseñando herramientas de manejo y acuerdos de protección ambiental basados en los servicios ecosistémicos.

4.4. Ecuador

Corredores de
CONECTIVIDAD
Amazónicos



Proyecto: Corredores de Conectividad en dos Paisajes Prioritarios en la Región Amazónica Ecuatoriana

Joy Woolfson (Gerente del Proyecto, Conservación Internacional Ecuador) explicó que el objetivo del proyecto es mejorar la conectividad ecológica de dos paisajes prioritarios (Putumayo-Aguarico y el Palora-Pastaza, en la Amazonía ecuatoriana), mediante el establecimiento de dos corredores de conectividad y mecanismos de gestión asociados, para asegurar la conservación de la biodiversidad a largo plazo. El foco principal del proyecto son los corredores de conectividad, y que se oficialicen para contribuir a cumplir la meta 30x30. En estos corredores se está trabajando con las comunidades locales, apoyando la conformación de plataformas de gobernanza, fortaleciendo a los productores y sus bioemprendimientos, analizando y fortaleciendo los marcos legales y sistematizando lecciones y el conocimiento. El arreglo institucional del proyecto es destacable porque se ha logrado a partir del trabajo coordinado entre WWF y Conservación Internacional y en articulación con otros proyectos en ejecución. Joy recordó a los participantes que a fines de noviembre asumirá el mando el nuevo presidente de Ecuador, que estará solo unos meses. Por esta razón, el país se encuentra en un proceso de transición lo cual será un nuevo reto para el proyecto.

4.5. Guyana

Proyecto: Asegurando una Amazonía viva a través de la conectividad del paisaje en el sur de Guyana

Felicia Adams-Kellman (Jefa del Departamento de Acuerdos Ambientales Multilaterales, Agencia de Protección Ambiental - EPA, por sus siglas en inglés) y **Rhea Kanhai** (Oficial Senior de Medio Ambiente, EPA), representantes del equipo de Guyana, dieron una introducción al proyecto mediante la presentación de un video sobre la biodiversidad de Guyana y el trabajo colaborativo. El objetivo de este proyecto es fortalecer la conectividad del paisaje a través de una mejor gestión del Área Protegida de las Montañas Kanuku y los humedales del norte de Rupununi en el sur de Guyana. Su arranque sufrió un retraso debido principalmente a los impactos de la pandemia del COVID-19. Las consultas con la población local se lograron realizar el año pasado y de estas resultaron lecciones importantes. Por ejemplo, la necesidad de traducir documentos a los idiomas locales, buscar aliados con intervenciones en la zona para facilitar el acceso, operar a través de puntos focales para la interacción con múltiples actores, y mantener una comunicación constante de los avances del proyecto y su alcance, para así además tener claridad en las expectativas. A pesar de los retrasos en el inicio del proyecto nacional, ya se sienten parte y beneficiados con pertenecer al programa ASL por las actividades regionales incluyendo las actividades dentro del grupo de trabajo de monitoreo de biodiversidad con cámaras trampa.

Proyecto Asegurando
el Futuro de las ANP
del Perú

4.6. Perú

Proyecto: Asegurando el Futuro de las Áreas Naturales Protegidas del Perú

Al ser uno de los proyectos que cierran este año, **Milagros Silva** (Especialista de Monitoreo y Evaluación del Proyecto, Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado - SERNANP), centró la presentación en sus logros y retos. Los principales logros del proyecto fueron: (i) la suscripción de un acuerdo único para poner en marcha el programa Patrimonio del Perú (PdP), que resulta del acuerdo entre el SERNANP y los cooperantes para la estrategia de intervención y financiación de metas de conservación para el sistema; (ii) el desarrollo de 11 mecanismos financieros, de los cuales 4 están o estarán pronto en implementación, lo cual daría al Sistema de Áreas Protegidas por el Estado (SINANPE) un ingreso total de USD 21 millones en los próximos 5 años; y (iii) el diseño y aplicación de salvaguardas en compañía de los socios, dejando capacidad y buenas prácticas en el SERNANP. En cuanto a los retos, el primero fue la inclusión del proyecto como parte de la estructura y operación del SERNANP, ajustando a sus propios procedimientos y políticas, integrándose a las dinámicas de los equipos de trabajo existentes.

Proyecto: Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonía Peruana

Vladimir Barrantes Responsable de Mecanismos Financieros e Incentivos de Mercados del Proyecto, PNUD), indicó que el objetivo del proyecto es generar múltiples beneficios ambientales globales mediante la aplicación de un enfoque integrado para la gestión de los paisajes amazónicos. Para este efecto, promueven sistemas agroforestales, que ya son aplicados por productores locales. La intervención se realiza en Ucayali y Huánuco, las zonas del país donde la deforestación es más alta. El proyecto ha avanzado en lograr modificar comportamientos en los productores hacia prácticas sostenibles a pesar de la resistencia inicial dado el largo plazo en el que se materializan los resultados. Como principales desafíos el proyecto ha enfrentado retrasos y ajustes por el cambio de autoridades y el establecer mecanismos para garantizar la sostenibilidad de las acciones.

Proyecto: Construyendo bienestar humano y resiliencia en los bosques amazónicos para la conservación

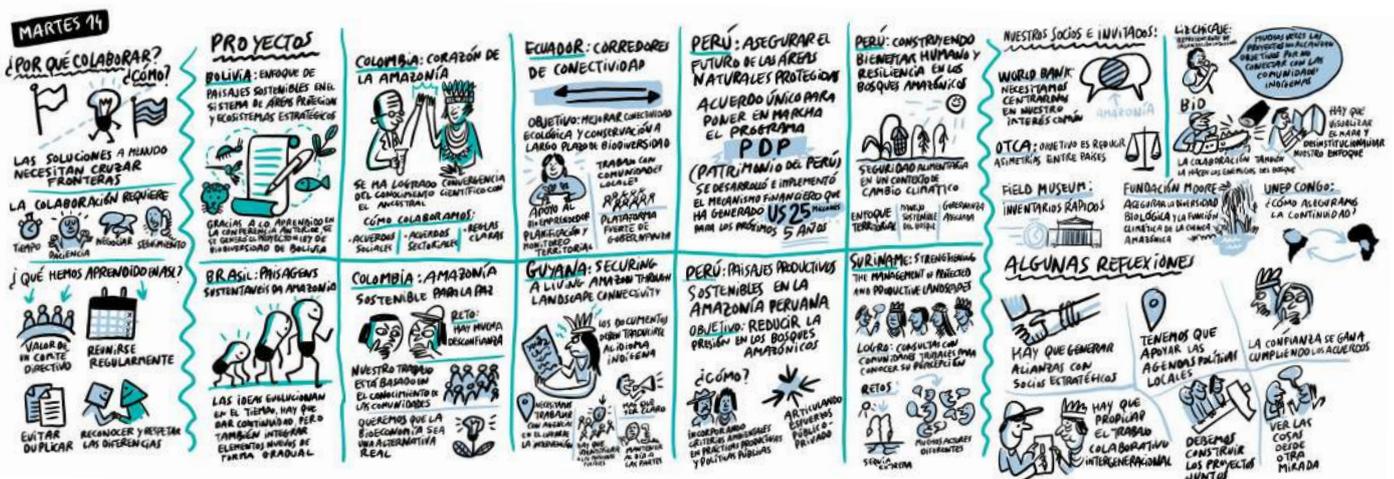
Jorge Elliot (Coordinador del Proyecto, Profonampe), indicó que el proyecto busca contribuir a reducir la deforestación y recuperar los bosques en la Amazonía peruana mediante la gestión de los recursos naturales y el apoyo a sistemas productivos que incorporan la sostenibilidad ambiental con un enfoque territorial integral. En este contexto, su objetivo es avanzar en la conservación de bosques y humedales sanos y funcionales resistentes al cambio climático, manteniendo las reservas de carbono, evitando las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y generando medios de vida locales sostenibles y resilientes a los pobladores locales de la Amazonía peruana. Un aspecto central en el enfoque del proyecto es promover la seguridad alimentaria en un contexto de cambio climático. A esto se suma el enfoque territorial, que busca interconectar paisajes mediante restauración, manejo de bosques y cochas, entre otros; así como el impulso a bionegocios sostenibles; y una gobernanza adecuada.

4.7. Surinam

Proyecto: Fortaleciendo la gestión de los paisajes protegidos y productivos en la Amazonía de Surinam

Arioene Vreedzaam (Gerente de Proyecto, PNUD), explicó que el objetivo del proyecto es garantizar una gestión equitativa de los paisajes protegidos y productivos mediante enfoques integrados que proporcionen beneficios de conservación y medios de vida sostenibles. Este proyecto trabaja tanto con comunidades indígenas (población originaria de la Amazonía) como con comunidades Cimarrones (descendientes de africanos que formaron asentamientos lejos de la esclavitud en los bosques), lo que enriquece y complejiza las intervenciones. A la fecha, el principal logro son las sesiones de consulta con las comunidades tribales, con el fin de conocer su percepción y mejorar el diseño de las intervenciones para su mayor beneficio. Como ejemplo de principales retos, indicó que la pandemia de COVID-19 afectó el diseño de las actividades. Pero también mencionó que el cambio climático está provocando inundaciones y sequías extremas que afectan a las comunidades y dificultarán la implementación del proyecto. Otro reto importante es generar espacios de colaboración, ya que existen muchos actores diferentes que necesitan alinear intereses. Por ejemplo, para lograr que el mercado llegue hasta los productores indígenas y tribales, están colaborando con otros programas estatales.

Figura 6. Principales ideas presentadas por los proyectos nacionales del ASL 1 y 2





5. APRENDIZAJES DE LOS PROYECTOS DEL ASL 1

La conferencia incluyó una sesión donde se invitó a los encargados de proyectos del ASL 1 en Colombia, Perú y Brasil a presentar sus experiencias y lecciones aprendidas.

5.1. Panel de proyectos del ASL1

La sesión se estructuró como un panel en torno a las siguientes preguntas y temáticas:

- **¿Cuáles son los retos que el proyecto no previó pero que usted considera que hay que tener en cuenta a la hora de ejecutar proyectos similares y cómo los abordó o habría abordado mejor?**
- **¿Cómo promovió el proyecto la colaboración entre las instituciones implicadas, entre las comunidades y otras partes interesadas?**
- **¿Cómo garantizaría que las transformaciones logradas sean sostenibles?**

Amazonía Sostenible para la Paz – Colombia

Miguel Mejía indicó que los principales retos fueron cumplir y mantener el estándar de la implementación, los objetivos del proyecto, y el manejo presupuestal durante la pandemia de COVID-19. De igual manera, la generación de alianzas con socios estratégicos, entre los cuales se encuentran organizaciones locales de base, fue otro reto, buscando que el financiamiento llegue a los que lo necesitan. En este contexto, informó que también fue un reto ubicar organizaciones que trabajen con agendas territoriales comunitarias o agendas políticas locales.

En cuanto a la promoción de la colaboración, Miguel explicó que buscaron la participación social y propiciaron un trabajo colaborativo intergeneracional. Resaltó que el trabajo con los jóvenes genera dinamismo a los proyectos y obliga a entender que las preocupaciones e intereses deben distinguirse por edad. Comentó que el proyecto optó por seguir una estrategia de establecimiento de redes de comunicación propia y propiciaron redes colaborativas de trabajo.

Por el lado de la sostenibilidad de las transformaciones impulsadas por el proyecto, se construyó un portafolio de servicios por parte de organizaciones socias que pueden ser prestados una vez concluya el proyecto en el 2024. También se diseñaron marcas propias, así como estrategias de promoción con elementos amazónicos. Finalmente, los resultados exitosos se transformaron en la sustentación de componentes para próximos proyectos.

Asegurando el Futuro de las Áreas Naturales Protegidas del Perú – Perú

Lorenzo Beck, Coordinador del Proyecto por parte del SERNANP, indicó que uno de los principales retos fue la necesidad de aprendizaje y ajuste en procesos por parte de las instituciones ejecutoras de los proyectos para ajustarse a los requisitos del GEF. En el momento, las entidades públicas se ven exigidas a atender múltiples proyectos y esto se vuelve en un reto para la ejecución. Este reto exige además la articulación con otras entidades involucradas, para adaptarse y trabajar conjuntamente. Un reto convertido en oportunidad fue la necesidad de fortalecer la capacidad en el manejo de las salvaguardias por parte de las instituciones públicas.

En lo que se refiere a la promoción de colaboración, indicó que se debe partir de la confianza, y ésta se gana cumpliendo los acuerdos y compromisos. La gestión de las áreas protegidas en el Perú está basada en la participación y tener confianza en todos los actores es esencial. Lorenzo resaltó la importancia y necesidad de reconocer el accionar de otras instituciones para así distribuir cargas entre quienes tienen el conocimiento para ejecutar los distintos roles.

ARPA en el Proyecto Paisagens Sustentáveis da Amazônia y conectividad del paisaje – Brasil

La presentación estuvo a cargo de **Rita Mesquita** (Secretaría Nacional de Biodiversidad, Bosques y Derechos de los Animales, Ministerio de Medio Ambiente de Brasil - MMA) y **Fábio Ribeiro** (Gerente de Proyectos del Fondo Brasileño para la Biodiversidad (FUNBIO) y Coordinador del componente ARPA para el Proyecto ASL Brasil), y se centró en el programa ARPA. Uno de los principales retos es la gestión de las áreas protegidas, ya que es compleja y requiere de la coordinación de muchos actores involucrados. Sin embargo, la transferencia de información entre actores está ayudando a que el proceso de gestión sea más viable. Así mismo, es un reto consolidar las capacidades, como las de gestión o de adaptación, que permitan un buen trabajo, por lo que la identificación previa de competencias es esencial.

En cuanto a los espacios de colaboración, el proyecto ha apoyado trabajos en conjunto con las comunidades en temas de bioeconomía, e intercambiado experiencias y tecnologías entre los socios.

Se resaltó la necesidad de manejar un solo concepto de paisajes sostenibles para alcanzar la sostenibilidad. Se puso como ejemplo el Programa de Conectividad Paisajística (Conecta), que el MMA inició en el 2017, como programa central que promueve la conectividad de los ecosistemas y la gestión de los paisajes en el territorio brasileño, a través de políticas públicas integradas.

5.2. Discusión en grupo sobre lecciones aprendidas

Los participantes de la conferencia tuvieron un espacio para reflexionar sobre las lecciones y experiencias recopiladas en el panel. La actividad fue desarrollada en dos momentos. En una primera ronda los participantes se reunieron según los ejes de discusión tratados en el panel (retos, colaboración y sostenibilidad) y en grupos de diferentes nacionalidades, para compartir sus reflexiones en base a la siguiente pregunta:

- ¿Qué lecciones y reflexiones podemos aportar en torno a los temas de superación de desafíos, colaboración y sostenibilidad?

Los resultados de las discusiones por grupo se resumen en la Tabla 1.



Tabla 1. Lecciones y reflexiones para cada eje de discusión

Superación de retos	<ul style="list-style-type: none">• Los proyectos tienen el potencial para la generación y/o fortalecimiento de capacidades para la implementación de políticas públicas y diálogos intersectoriales que promueven la conservación de ecosistemas y el beneficio de las comunidades locales.• Es vital la alineación vertical y horizontal de políticas públicas para asegurar un mayor impacto. Tener una comunicación efectiva de los resultados de los procesos.• Falta el involucramiento de los jóvenes. Por ahora, hay poco reflejo en desarrollos específicos con este grupo dentro de los proyectos y no se evidencia que estén representados en las decisiones.• Las instituciones y entidades públicas deben asumir un rol de conducción y liderazgo más activo en los proyectos. Los proyectos deben poder construirse con la población, desde las bases y responder a sus problemas reales, para ofrecer soluciones y proyectos de vida viables y compatibles con la sostenibilidad. Es clave abordar el problema de derechos de la tierra.• Falta coherencia y coordinación entre sectores y gobiernos. Los pobladores no amazónicos aún no valoran la Amazonía y su función (valor de existencia).• Durante la etapa de diseño y formulación, hay normatividades internas que retrasan el cronograma de los entregables del proyecto. Cuando las estructuras de gobernanza no tienen roles claros, hay dificultades ya que hay aliados que no saben los roles que tendrán dentro del proyecto.• Durante la etapa de implementación y ejecución debe establecerse una planificación anual (flexibilidad y manejo adaptativo), un manual operativo (alineación y articulación), rotación de autoridades (rol de personal técnico, memoria del proyecto), sostenibilidad de acciones en terreno (promotorías locales/comunitarias, intercambio de experiencias).• Una programación de tiempos realista y una estructura de gobernanza adecuada durante la formulación facilita una ejecución eficaz.
Promover la colaboración	<ul style="list-style-type: none">• Respeto y equidad en la comunicación y la toma de decisiones, reconociendo las diferencias y confluencias de los actores más jóvenes.• Valorización de capacidades y conocimiento.• Para generar confianza se necesita: escuchar, entender, renunciar al poder, delegar la toma de decisiones, acordar, monitorear participativamente.• Implementar núcleos dinamizadores de desarrollo. No solo pensar en cuestiones ambientales, sino que hay procesos de salud, educación, servicios básicos, otros temas que van más allá del tema de conservación. Las necesidades que hay en estas áreas (territorios indígenas) deben de ser tomadas en cuenta.• Colaboración mediante instancias y espacios de gobernanza.
Sostenibilidad en los logros	<ul style="list-style-type: none">• La sostenibilidad desde estar pensada desde el inicio y diseño del proyecto con acciones estratégicas: empoderamiento y apropiación de las comunidades y nuevas generaciones apoyado por las instituciones.• Las acciones de los proyectos llegan solo hasta ciertos momentos y se necesitan encontrar acciones complementarias en otros proyectos u otras fuentes, para dar continuidad a los resultados.• Desde el diseño del proyecto se puede plantear un proceso de sostenibilidad a largo plazo: monitoreo post proyecto, pago contra resultados.• Monitoreo con indicadores que sean adaptativos al proyecto. Tener un documento final con lecciones aprendidas, pero también tener discusiones a lo largo del proyecto. Desarrollar el plan de gestión y plan de negocios en un proyecto para generar continuidad.• Tener un marco de gestión ambiental y social conjunto. Escalar y generar alianzas con otras instituciones que están trabajando en el territorio, co-creación con comunidades. Definir los arreglos de la gestión del conocimiento, incluyendo el rol de sistematizar y divulgar el conocimiento.• Reconocer la importancia transversal de temas de género y generacionales (transferencia de conocimiento).

En una segunda ronda, los participantes se agruparon por países, teniendo como líder a cada coordinador de proyecto, para compartir reflexiones en base a la siguiente pregunta:

- **¿De lo escuchado en el panel, qué lecciones se podrían incorporar para cada proyecto nacional del ASL?**

Bolivia

- Recuperar las experiencias de las actividades preparatorias del ASL 1 y los instrumentos aplicados.
- Identificación de las partes interesadas para delegar roles específicos para las actividades de los proyectos.
- Identificación de distintos mecanismos de financiamiento (SISCO) en áreas protegidas.
- Establecer vínculos de confianza.
- Evitar la sobrecarga de capacidades.

Brasil

- Institucionalización de proyectos. El proyecto como medio de implementación de políticas públicas.
- Continuidad de las acciones después del proyecto.
- Establecer acciones para el cambio climático.
- Establecer planes de vida, manejo y gestión.
- Conectividad de territorios.
- Visión de comunidades y generacional. Importancia del involucramiento de jóvenes.
- Integración de diferentes organismos.
- Colaboración entre beneficiarios.
- Transversalidad e integración de políticas.
- Fortalecimiento de espacios e instancias de gobernanza.
- Cooperación transfronteriza. Construir espacios para abordar geográficamente el trabajo, sinergia de trabajo entre países para hablar de conectividad.

Colombia

- La importancia del trabajo con organizaciones e instituciones a nivel municipal, departamental y nacional.
- Compartir retos, diferentes lenguajes, aproximaciones y formas de acercarse al territorio (intangibles) es muy valioso.
- Los intereses y visiones de cada país deben estar ajustados a los diferentes escenarios de gobierno.
- Las agencias ejecutoras e implementadoras no pueden reemplazar el rol del estado, pero pueden fortalecer y entender los contextos de la región.

- Propiciar una comunicación asertiva: mayor comunicación de los resultados e impactos de los proyectos. Comunicación de nivel proyecto y por país, generar intercambio de experiencias, fortalecer intercambios internos entre programas en Colombia y entre otros países para generar intercambio de conocimiento y resultados.
- Trabajo articulado con comunidades y otras instituciones a diferentes escalas.
- Trabajo con la OTCA y colaboración.
- Necesidad de un grupo de trabajo coordinado en temas administrativos, operativos y de coordinación.
- Recomendación de que las lecciones y evaluaciones de los proyectos sean más analíticos y críticos sobre retos, dificultades y oportunidades.
- Más oportunidades de colaboración con claridad en roles. Revalorizar experiencias con un trabajo sinérgico.
- Rol de cooperación como oportunidad para abordar las dificultades.

Ecuador

- Fomentar la colaboración a partir del mapeo de actores, trabajar desde los intereses y necesidades, y que haya un involucramiento efectivo en temas de género para que sea sostenible en el tiempo.
- Para mantener la sostenibilidad del proyecto este debe generar apropiación y confianza desde el inicio, teniendo en cuenta incentivos e intereses a nivel intergeneracional, tomadores de decisiones y comunidades indígenas.
- Como desafíos se han identificado los cambios de gobierno nacional y la participación de gobiernos locales.

Guyana

- Colaborar con usuarios/propietarios de la tierra.
- Apoyar y fortalecer las capacidades de las partes interesadas clave, especialmente de los Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (IPLC), para que puedan liderar los procesos.
- Los proyectos de ASL deben estar alineados con las prioridades y objetivos del gobierno.
- Para mantener la sostenibilidad del proyecto este debe fomentar la inclusividad de todos los grupos de las partes interesadas, asegurarse que se comprometan a las generaciones más jóvenes: niños y jóvenes.
- Alinear los objetivos de los proyectos y planes locales con las aspiraciones de las comunidades locales.
- Entre los desafíos se han identificado la ampliación de las redes de carreteras, la ampliación del uso de la tierra agrícola y el cambio de liderazgo.

Perú

- Se ha recopilado información sobre diferentes experiencias en diferentes territorios con colaboración directa con comunidades y enfoque de conectividad: cultural-social-ambiental-económica.
- Realizar procesos de adaptación durante ejecución de proyectos con empatía y buscando sinergias entre los recursos.
- Identificación de nuevos aliados para colaborar y cooperar a futuro.

Surinam

- Evaluar las necesidades de la comunidad: necesidades básicas (alimentos, agua, educación, salud, comunicaciones, electricidad).
- Fortalecer las colaboraciones mediante una comunicación clara y transparente, con esfuerzos coordinados (nacionales e internacionales).
- Co-gestión de Áreas Protegidas aplicando mejores prácticas y teniendo como base las experiencias de otros países.





6. PROYECTO REGIONAL ASL

6.1. Progreso al 2023

El objetivo del proyecto regional del ASL es el de fortalecer la coordinación, el acceso a la información y la capacidad de las partes interesadas de los proyectos nacionales, buscando escalar las acciones en pro de la conservación y el desarrollo sostenible de la Amazonía. Es el Comité Directivo el principal órgano para asesorar, guiar e informar el proyecto regional, así como la Conferencia es el foro para compartir avances y determinar y priorizar las acciones hacia futuro.

El equipo del proyecto regional presentó los avances para el año 2023, enfocándose en lo que el ASL ha hecho en los grupos de trabajo que se han conformado para discutir actividades e intercambios tanto en temas técnicos priorizados como en asuntos operativos como comunicaciones y monitoreo. La clave para el funcionamiento de estos grupos ha sido la activa participación de los equipos de los proyectos nacionales. Además, se presentaron los intercambios de conocimiento, las publicaciones y webinars desarrollados durante el año, y la presentación del próximo nuevo portal de datos del ASL.

Los componentes de trabajo presentados se resumen en la Tabla 2.

Tabla 2. Actividades y Grupos de trabajo del proyecto regional ASL por componentes

Manejo del conocimiento	Coordinación
<ul style="list-style-type: none"> • Grupos de trabajo: <ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad financiera • Fortalecimiento de capacidades e intercambio entre guardaparques • Monitoreo de biodiversidad con cámaras trampa (Wildlife Insights) • Aporte a iniciativa regional de Humedales 	<ul style="list-style-type: none"> • Externa <ul style="list-style-type: none"> • Grupo de trabajo técnico de los donantes de la Amazonía • Colaboración interinstitucional para atender la problemática de la minería ilegal de oro y la contaminación con mercurio • Eventos internacionales • Interna <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones del comité directivo • Conferencia anual
Comunicaciones	Monitoreo y Evaluación
Grupo de trabajo de comunicaciones	Grupo de Trabajo de Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje

La presentación se puede encontrar en el siguiente [enlace](#).

La sesión incluyó una reflexión sobre el monitoreo de resultados y sus retos. Si bien agregar datos cuantitativos de los resultados de cada proyecto nacional es fundamental, también lo es contar con información cualitativa, con historias de los logros (y los procesos para alcanzar dichos logros), fracasos y lecciones. Cada proyecto nacional buscará lograr sus propios cambios transformacionales, pero será importante encontrar las formas de integrar dichas historias. Por otra parte, en cuanto al manejo de la información y los repositorios de datos que maneja el ASL, se reconoció el que existen muchas plataformas de información y es un reto buscar la forma de mapearlas y lograr su interoperabilidad.

Figura 7. Resumen de las actividades y grupos de trabajo del Proyecto Regional ASL



6.2. Insumos técnicos en temas priorizados a nivel regional

Para ampliar el aprendizaje en temas críticos para el accionar del ASL e identificar como abordarlos desde los proyectos nacionales y regional, la Conferencia incluyó una sesión donde invitados especiales presentaron tres temas priorizados. Cada tema se trabajó en una sesión individual con tres momentos: la presentación del tema, discusión en grupos sobre lo aprendido y presentación en plenaria de dichas discusiones.

6.2.1. Condiciones habilitantes para la restauración

La sesión *Condiciones habilitantes para la restauración* fue presentada por **Natalia Ruiz-Guevara** Analista de Investigación de World Resources Institute (WRI) encargada de impulsar la Iniciativa 20x20 y **Alejandra Laina**, Gerente de Recursos Naturales de WRI Colombia. El objetivo de la sesión fue explorar las condiciones habilitantes necesarias para ampliar las intervenciones de restauración, estimulando diálogo entre los participantes, y proporcionando lecciones para los equipos de los proyectos nacionales y regional del ASL.

Natalia compartió acerca de la Iniciativa 20x20, la cual es un esfuerzo liderado por varios países para proteger y restaurar 50 millones de hectáreas en América Latina y el Caribe para el 2030. Sobre la restauración, Natalia resaltó dos temas importantes. Primero, que el concepto de restauración puede ser diferente entre países y para cada contexto y que puede estar estimulado por distintos tipos de beneficios como recuperación de biomasa, generación de ingresos, protección de biodiversidad, entre otros. Segundo, el monitoreo de los logros. Agregó que un indicador de la Iniciativa 20x20 es la cantidad de hectáreas restauradas; sin embargo, su cuantificación presenta múltiples desafíos y existen metodologías e interpretaciones diferentes de lo que significa una hectárea restaurada y que no son necesariamente homologables. La presentación se enfocó en tres tipos de condiciones que habilitan el progreso hacia la restauración: política y gobernanza, conocimiento y creación de capacidades, y, financiamiento.

Las **condiciones habilitantes de política y gobernanza** involucran cómo tomamos las decisiones en conjunto, cómo se manejan las diferentes voces y posiciones en las diferentes escalas de territorio, país, cuenca amazónica, y qué mecanismo utilizamos para establecer un estándar que nos garantice una buena gobernanza. Además, se debe tomar en cuenta qué vacíos impiden que la restauración sea impulsada desde la política nacional y cómo las políticas se hacen operativas a través de distintos instrumentos. El monitoreo a diferentes niveles es útil como instrumento para medir el impacto real de las políticas. Por ejemplo, la aplicación web [AURORA](#) del WRI es una herramienta para la comprensión, evaluación y reporte de las acciones de restauración, que se adapta a las necesidades y metas específicas de cada caso.

Las **condiciones habilitantes de conocimiento y creación de capacidades, para la toma de decisiones**, involucran la necesidad de otorgar asistencia y formación de capacidades en diferentes escalas a través de la creación de grupos de trabajo dentro de un conjunto de comunidad de práctica, en el marco de la Iniciativa 20x20.

Las **condiciones habilitantes de financiamiento** involucran los recursos con los que se cuenta para hacer las actividades de restauración, y las barreras y oportunidades que existen para obtener inversión en el ámbito público y privado.

Para complementar la presentación, Alejandra compartió las oportunidades de aprendizaje y gestión integrada vinculadas al trabajo de WRI en restauración:

- **Acceso a aceleradores de procesos: el acelerador de políticas de paisaje** ([The Landscape Policy Accelerator](#)), es un programa de innovación en políticas y de aprendizaje entre pares, enfocado en impulsar financiamiento público atendiendo barreras existentes en las políticas de incentivos públicos para la restauración y conservación de paisajes. El **acelerador de monitoreo de paisaje** ([The Landscape Monitoring Accelerator](#)) **y los campamentos tecnológicos**, es un programa que permite, con información geoespacial de última generación, la medición de impactos y desempeño de acciones de conservación y restauración. El **diseño de programas de monitoreo de restauración a escala de paisaje**, mediante el uso de una herramienta que permite la selección de objetivos e indicadores con aplicabilidad en diferentes escalas y actores, y el seguimiento de resultados a nivel de predios, permitiendo análisis multitemporales, y enlaces con programas de monitoreo más amplios (Global Forest Watch - GFW).
- **Articulación con otras iniciativas** como el diseño de distritos de bioeconomía que integren las conexiones urbano – rurales, facilitando el desarrollo depromuevan los procesos de restauración, manejo sostenible de recursos naturales, movilización de recursos y mercados para productos locales.
- **Aprendizaje global** en políticas, análisis de instrumentos financieros y programas de seguimiento con comunidades locales para la protección de territorios, manejo forestal sostenible y producción agrícola sostenible.
- **Intercambio de experiencias** mediante visitas a áreas clave de aprendizaje que integran el uso de herramientas y aceleradores, facilitando aprendizajes a través de la experiencia y lecciones aprendidas de otros actores, para facilitar la implementación de programas y proyectos con características similares.

La presentación se puede encontrar en el siguiente [enlace](#).



Actividad grupal

Luego de la presentación del tema, se realizó un trabajo grupal por países en base a las condiciones habilitantes, retos y oportunidades en temas de restauración. La actividad se desarrolló en base a la siguiente pregunta:

- ¿Cuáles son los desafíos y oportunidades para promover la restauración del paisaje en su proyecto y país en base a los temas de política y gobernanza, conocimiento y desarrollo de capacidades, finamieto, diversidad e inclusión (como eje transversal)?

Bolivia

• Desafíos

- Definir roles sociales e institucionales.
- Desarrollar procesos jurídicos.
- La gente más pobre está en las áreas con mayor biodiversidad.
- Establecer el corredor biológico con Brasil para poder generar acuerdos binacionales y que ambos países crezcan en base a la gestión territorial.

• Oportunidades

- Continuar y fortalecer el sistema de información, desarrollando procesos de inclusión y participación integral, que incluyan actores sociales e institucionales.
- Desarrollar plataformas productivas, comunitarias e inclusivas con enfoque de género. El rol de la mujer es fundamental en la restauración de especies nativas.
- Búsqueda de sostenibilidad con los SISCO (sistemas de cobro) y sistemas de recaudaciones a través de actividades turísticas para la gestión de Áreas Naturales Protegidas.
- Acreditar a instituciones científicas para tener estudios sobre biodiversidad y para desarrollar criterios de aprovechamiento sostenible.
- Propiciar el nexo entre el conocimiento científico y ancestral.



Brasil

• Desafíos

- Con el Código Forestal ya hay instrumentos de gestión definidos desde el 2012, sin embargo, debido a la diversidad de territorios y la autonomía de cada estado para ejercer las políticas, hay diferentes etapas de regulación e implementación.
- Acceso a la financiación, especialmente para propiedades privadas.
- Asistencia técnica forestal.
- La propiedad privada y la regularización de los títulos de propiedad son una condición para la restauración.
- Desafíos logísticos en temas de capacitación y estructura de la cadena de restauración.

• Oportunidades

- Reafirmar compromiso nacional (Plan Nacional para la Recuperación de la Vegetación Nativa – Planaveg) para la recuperación de 12 millones de hectáreas de la vegetación nativa en los próximos años.
- Hay financiamiento por servicios ambientales para mercado de carbono, y también hay fondos que financian la restauración de la Amazonía (Fondo Amazonía, Amazonía Viva).

Colombia

• Desafíos

- Falta un sistema de monitoreo integrado.
- Hay muchas metas específicas, pero las iniciativas del sector privado y público no están integradas en un mismo sistema de monitoreo que integren todos los esfuerzos del país.
- Falta acceso a la información.
- Existen mecanismos financieros como incentivos, sin embargo, estos mecanismos no se han desarrollado ni escalado para permitir que las comunidades o productores accedan a ellos.

• Oportunidades

- Existe la meta de lograr 700 mil hectáreas restauradas al 2026.
- A través de los proyectos del ASL y otras iniciativas de cooperación se pueden crear capacidades en las comunidades, por ejemplo, científicos locales y escuelas de promotoría campesina. Esto permite crear capacidades locales en temas como restauración.
- El intercambio de conocimiento científico y local en toda la región es una oportunidad interesante para distintos temas como humedales.
- Promoción de experiencias exitosas, la asistencia técnica es lo que va a determinar que la información llegue al productor.

Ecuador

• Desafíos

- Falta de esfuerzos a largo plazo y definir compromisos.
- Informalidades en la tenencia de la tierra dificulta el proceso de entrega de escrituras y la renovación con cambios generacionales, lo cual impacta a largo plazo.

• Oportunidades

- Plan nacional de restauración y programa con incentivos actualmente se encuentran en ejecución.
- Existen programas en ejecución a través de bonos de carbono, canje de deuda, Biocorredor Amazónico (abarcando mecanismos financieros).
- Cambiar estrategias de uso de los recursos.
- Replicar experiencias de involucrar a las poblaciones y trabajar en el fortalecimiento de capacidades.
- Lograr un compromiso a largo plazo de todos los actores.

Guyana

• Desafíos

- Fortalecer instituciones para abordar políticas relacionadas con la restauración.
- Mala aplicación de la normativa en materia de restauración de zonas montañosas.
- Muchas instituciones con actividades superpuestas en restauración forestal, por ejemplo, la minería.
- Necesidad de experiencia en restauración del paisaje: comprender conceptos ecológicos.
- Retos lingüísticos y culturales.
- Voluntad política.

• Oportunidades

- Integrar la restauración con la estrategia de desarrollo bajo en carbono.
- Cooperación con proyectos que trabajan en la gestión del paisaje.
- Las inversiones requieren grandes cantidades de dinero a largo plazo, hay una oportunidad de colaborar con otros proyectos del GEF.

Perú

• Desafíos

- Fortalecer capacidades en diferentes niveles de gobierno, sociedad civil y sector privado.
- Hacer del sector privado un actor más activo de la restauración, el sector público debe crear las condiciones habilitantes para que funcione esto.
- Incompatibilidad de las normas.
- La restauración es muy limitada si los impactos no son controlados o limitados, si las cadenas que promueven degradación, y están vinculadas a actividades ilegales, no son asumidas y monitoreadas.

• Oportunidades

- Trabajar con un enfoque de paisaje en lugar de enfoque de áreas locales o microcuencas.
- Intercambio de información generada por la academia.
- Ya hay instrumentos de políticas que facilitan las actividades de restauración, estos deben de ser aplicados ya que son importantes al momento de determinar los presupuestos.
- Intercambio de información para recoger experiencias respecto a los costos financieros en actividades de restauración.
- Incorporación de sistemas comunitarios de control de territorio.

Surinam

• Desafíos

- Voluntad de gobernantes.
- La minería ilegal afecta la restauración, no hay suficiente capacidad para hacer cumplir la ley en las zonas mineras.
- Todos los temas relacionados a restauración son nuevos para el país.

• Oportunidades

- Actualizar leyes importantes (minería, pesca) para incluir actividades relacionadas con la conservación.
- Proyecto de gestión de la deforestación de manglares en marcha.
- Generar incentivos para aumentar la disposición e interés en planes de restauración.
- Fomentar con los guardaparques una mentalidad enfocada en la sostenibilidad tras la restauración para continuar con el trabajo. Crear mecanismos de financiación sostenibles.
- Incluir a los pueblos tribales indígenas en los esfuerzos de restauración.
- Aprender de otras experiencias a nivel regional.
- Comunicación y promoción de la restauración a nivel local y nacional.

6.2.2. Cambio de comportamiento

La sesión del tema *Cambio de comportamiento* fue presentado por **Fiona Rodgerson** del Centro del Comportamiento y Medio Ambiente (RARE). El objetivo de la sesión fue explorar los conceptos relacionados a la ciencia del comportamiento y aprender cómo aplicarla en los proyectos nacionales y regional del ASL. Las campañas que promueven cambios de comportamiento iniciaron desde los años 70's. La teoría del cambio convencional para los proyectos, se centran en las actividades que permiten alcanzar ciertos resultados ambientales o sociales (por ejemplo, que los productores adopten prácticas agroforestales). La propuesta que ha desarrollado RARE es la de enriquecer las teorías de cambio enfatizando los elementos de comportamiento que son necesarios para los logros deseados; es decir, el por qué y cómo se llega al cambio de comportamiento deseado. La teoría deberá identificar qué cambios pueden estar condicionados por creencias, normas sociales y contexto de las personas.



Las estrategias más comunes para impulsar el cambio de comportamiento son los **incentivos materiales** (pagos, multas), las **leyes y regulaciones** (políticas públicas), y la información (el qué/por qué/cómo de un comportamiento). Sin embargo, hay otras tres estrategias que ayudan a cambiar el comportamiento:

- Los **llamados emocionales**: aprovechar emociones para personalizar el mensaje según la audiencia. Por ejemplo, fomentar el orgullo, conectar con valores locales, protección de prácticas locales. Se pueden emplear muchas emociones, como el miedo, sin embargo, la esperanza es la emoción más poderosa que se ha identificado para incentivar cambios.
- Las **influencias sociales**: destacar el comportamiento, creencias y expectativas de los demás en eventos públicos, comunitarios, realzando los logros personales ante un público amplio. Por ejemplo, promover aprendizaje entre pares.
- La **arquitectura de las decisiones**: cambiar el contexto en el cual se toman las decisiones. Por ejemplo, optimizar procesos complejos o simplificar la información que se presenta.

Estas seis estrategias forman parte del conjunto completo de herramientas para promover cambios de comportamiento, y pueden aplicarse en diferentes contextos y en diferentes combinaciones. Para su aplicación, se ha diseñado un marco que permite, a través de ocho pasos no lineales, implementar las estrategias en distintos programas:

- **Enmarcar** el desafío y problemas por abordar. Esto involucra un mapeo de actores clave para determinar cuáles son los comportamientos objetivos para un grupo. Se recomienda priorizar actores según quienes generen mayor impacto.
- **Empatizar**, comprender las motivaciones y las barreras de comportamiento de la audiencia. Cuáles son las motivaciones y barreras, qué información falta, en quién confían, que normas existen y no están claras o no se aplican.

- **Mapear**, analizar los datos y establecer conexiones con principios de las ciencias del comportamiento.
- **Idear** las estrategias que podrían funcionar. Esto implica generar una demanda colectiva (necesidad de un cambio), coordinar un cambio de comportamiento (realizar promesas de cumplimiento) y fortalecer la nueva norma de comportamiento (e.g. formación de patrillas comunitarias para hacerla cumplir).
- **Prototipar** cómo se vería el programa en la vida real.
- **Probar** en diferentes escalas de trabajo.
- **Implementar**, describir cómo, cuándo y dónde se ejecutará el programa.
- **Evaluar** si la teoría de cambio está funcionando y si se requieren ajustes.

La presentación se puede encontrar en el siguiente [enlace](#).

Actividad grupal

Luego de la presentación del tema, se realizó un trabajo grupal en donde se identificaron diferentes formas de aplicar las estrategias de cambio de comportamiento en los proyectos nacionales. La actividad se desarrolló en base a las siguientes preguntas:

- ¿Han visto la aplicación de estas estrategias en los proyectos?
- ¿Cómo se podría aplicar estrategias de cambio de comportamiento a su trabajo actual?

Aplicación

- En leyes y regulaciones: catastro ambiental rural, diagnóstico del medio rural.
- Procesos participativos para las áreas protegidas de uso sostenible.
- Sistema de Indicadores Socioambientales para Unidades de Conservación (SISUC) en Brasil.
- Proceso de transformación del conflicto entre el jaguar y las familias campesinas, en Colombia.
- Activación social, redes de trabajo colaborativos, influencia de las organizaciones locales claves en el territorio, acuerdos intergeneracionales.
- Introducción del ganado en comunidades. Cambio de ganadería a turismo comunitario al saber que el área estaba siendo afectada por esta primera actividad.
- Fincas modelo con función demostrativa.
- Conservación de las tortugas marinas en Guyana. Se inició compartiendo información, ofreciendo incentivos y otras alternativas. Finalmente, las personas se convirtieron en defensores.

Oportunidades

- Políticas públicas apropiadas para cada grupo social. La recuperación de áreas (pasivos) debe diferenciarse de acuerdo al grupo social: agricultores familiares, territorios colectivos, grandes propiedades.
- Implementar acciones de educación y fortalecer equipos en todo el territorio.
- Concientizar a las comunidades en los procesos de otras entidades e identificar puntos de convergencia.
- No ver conflictos sino soluciones estratégicas.
- No es probable que funcione para temas con escalas muy grandes (por ejemplo, minería ilegal), pero es útil para comunidades más pequeñas.
- Programa Jóvenes Protagonistas como experiencia a replicar en la región, en Brasil.
- Proyecto Tamar sobre tortugas marinas como experiencia replicable, en Brasil.

6.2.3. Economías locales

La sesión de *Economías Locales* fue presentada por **Ana Rosa Saenz** del Instituto del Bien Común (IBC), representando a la Alianza Nor-Amazónica (ANA), y **Liz Chicaje**, líder indígena peruana del pueblo Bora. El objetivo de la sesión fue explorar los principios de las economías amazónicas locales que garantizan el buen vivir de la gente y el territorio, e identificar su relevancia para el trabajo que se realiza en los proyectos nacionales y regionales del ASL.

Se inició explicando que la ANA es una red de colaboración de siete organizaciones de la sociedad civil basadas en Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, que trabajan de la mano con pueblos indígenas para salvaguardar la conectividad ecosistémica y sociocultural de la región amazónica. La ANA apoya el intercambio de estrategias y conocimiento para conservar la Amazonía. Actualmente tiene 30 años de experiencia trabajando con 1700 comunidades indígenas y desarrollando 27 soluciones escalables. La ANA sigue un modelo de trabajo regional conjunto, el cual posee cuatro líneas estratégicas en diversos mecanismos y espacios: articular para transformar, **articular para consolidar, inspirar para escalar, y posicionar para incidir**. A través de sus encuentros regionales "Conversaciones de la Amazonía", algunos apoyados por el ASL regional, se fortalecen los procesos locales para una visión regional.

De los recientes encuentros, los líderes indígenas participantes han acordado 15 principios de economías amazónicas locales, agrupados en 4 ejes principales (la totalidad de principios se encuentra en [este](#) documento):

- **Principios culturales** (transmisión de conocimientos ancestrales).
- **Principios ecosistémicos desde un enfoque biocultural** (diálogo entre el conocimiento técnico, conocimiento tradicional y monitoreo propio).
- **Principios de derechos** (derecho al territorio y distribución justa y equitativa de beneficios).
- **Principios sociales y organizativos** (involucrar a jóvenes, toma de decisiones de manera conjunta, formalización de territorios, fortalecimiento de cadenas de valor).

A continuación, Liz Chicaje explicó cómo es que estos principios de economía local son aplicados en la comunidad Bora, en la zona de influencia del Área de Conservación Regional Ampiyacu-Apayacu (región de Loreto en Perú), por ejemplo, a través de la producción de derivados de la yuca y chambira (fibra vegetal). Liz destacó el rol de las mujeres como fuente de transmisión de conocimientos en el manejo de la chacra (espacio dispuesto por las comunidades indígenas para cultivar) y semillas, aprovechando la biodiversidad para garantizar su seguridad alimentaria. Liz, resaltó los desafíos que aún existen para potenciar la cadena de producción, el fortalecimiento para la planificación sostenible de la cadena de valor, transferencia de capacidades tecnológicas, diseño de infraestructura para proceso productivo y soporte comercial para el modelo de negocios.

Ambas presentaciones se pueden encontrar el siguiente [enlace](#).



Actividad grupal

Luego de la presentación del tema, los participantes se reunieron en grupos divididos por las distintas categorías de principios (cultural, ecosistémicos desde un enfoque biocultural, de derechos, sociales y organizativos), para discutir la aplicación de cada principio de economía local en el trabajo del ASL. La actividad se desarrolló en base a las siguientes preguntas:

- ¿Qué les suscitan estos principios?
- ¿Son relevantes para la Amazonía?
- ¿Qué discusiones podrían informar y en qué escenarios considera pueden ser de utilidad?

Principios culturales

- Importancia de salvaguardar los conocimientos tradicionales para evitar la biopiratería.
- Reconocer que la cultura está viva y debe adoptarse a los cambios.
- Importancia de fortalecer sistemas de conocimiento local.
- Necesidad de entender los roles diferenciados entre mujeres y hombres en las distintas actividades públicas y privadas (en los hogares) y como se influye en la toma de decisiones. Es importante conocer estos roles y estructuras de gobernanza, y entenderlo en cada contexto cultural (por ejemplo, en la pesca o caza).
- Importante mantener un balance entre la diversidad como sistemas de conocimiento para la suficiencia alimentaria y las expectativas de los bio-negocios.
- Los proyectos pueden cumplir un rol en fortalecer las comunidades para la negociación en igualdad de condiciones.
- Recomendación que los procesos participativos de consentimiento libre, previo e informado sean permanentes.

Principios ecosistémicos desde un enfoque biocultural

- Se destaca la relevancia y aplicabilidad de esta categoría de principios.
- Los actores del territorio tienen distintos valores, preocupaciones e intereses.
- Diferencia entre nuevos valores de mercado: los de origen sustentable tienen otros valores, lo que implica más dificultades en el mercado.
- Existe una asimetría de acceso a información, que genera una situación no equitativa y no equilibrada en oportunidades e iniciativas relacionadas a producción.
- El concepto de semilla necesita ser mejor divulgado, conocido y apropiado.
- La Amazonía presenta desafíos logísticos como la disputa de recursos entre mercados sustentables y los demás mercados.

Principios de derecho

- Los derechos deben ser integrales para el trabajo con todos los pueblos indígenas y comunidades locales, reconociendo la ancestralidad y pueblos originarios. Hay casos donde convergen comunidades afro, campesinas y pueblos indígenas.
- La importancia del reconocimiento (titularidad) y protección de la identidad cultural.
- Importante tener claridad en la diferencia entre la propiedad (titularidad) y el uso de los recursos.
- Se asume que los pueblos indígenas conocen sus derechos, sin embargo, este conocimiento es limitado.
- Las comunidades tienen el derecho a la compensación por el conocimiento compartido.
- Trabajo con pueblos indígenas y comunidades locales mediante instrumentos diferenciados que incluyan interculturalidad y equidad.
- Esta categoría de principios resulta relevante en escenarios de discusión nacionales porque afecta a pueblos indígenas y pueblos locales. Y también en escenarios internacionales: implementación del Protocolo de Nagoya, implementación de la Declaración de Belém, Marco mundial Kunming-Montreal de la diversidad biológica, Convenio 169, entre otros.

Principios sociales y organizativos

- Principios fundamentales para garantizar la sostenibilidad de políticas públicas y desarrollo de proyectos.
- Se debe involucrar a la juventud para garantizar la permanencia de la cultura. Sin embargo, esto es un reto ya que muchos migran debido a la falta de educación y trabajo en comunidades. Si las necesidades básicas no están cubiertas no es posible mantener a los jóvenes involucrados en las organizaciones.
- Desde los proyectos es importante incluir la intención de construir condiciones para que los jóvenes vuelvan y tomen posiciones de liderazgo. Hay lugar para los que siguen en las comunidades (por ejemplo, en Ecuador está la experiencia de las escuelas de liderazgo).
- Las universidades locales no ofrecen carreras relevantes para que los jóvenes decidan permanecer en sus territorios, por ejemplo, ingeniería forestal, ecología.
- Se debe prestar atención especial a la generación de incentivos con los ingresos para la comunidad.
- Falta fortalecer el tema de género, buscando que las mujeres tengan un rol protagonista en los proyectos.

Figura 8. Resumen de las presentaciones de los tres temas priorizados a nivel regional

JUEVES 16

PROFUNDIZANDO EN TEMAS PRIORIZADOS EN LA ANTERIOR CONFERENCIA ANUAL:

TEMA 1: FINANCIAMIENTO PARA LA RESTAURACIÓN
 WORLD RESOURCES INSTITUTE: INICIATIVA 20x20: PROTEGER Y RESTAURAR 50 MILLONES DE HECTÁREAS EN AMÉRICA LATINA Y CARIBE PARA 2030

TEMA 2: CAMBIO DE COMPORTAMIENTOS Y COLABORACIÓN TRANSVERSAL
 ¡LA ESPERANZA ES MÁS PODEROSA QUE EL MIEDO PARA INCENTIVAR EL CAMBIO DE COMPORTAMIENTO SE CAMBIA A TRAVÉS DE...
 LLAMADOS EMOCIONALES | INFLUENCIAS SOCIALES | ARQUITECTURA DE LAS DECISIONES

TEMA 3: BIODIVERSIDAD Y PERSPECTIVA LOCAL. ALIANZA NOR AMAZÓNICA. PRINCIPIOS DE ECONOMÍA LOCAL AMAZÓNICA PARA EL BUEN VIVIR DE LA GENTE:
 ECOSISTÉMICOS CULTURALES | DE DERECHO | SOCIALES Y ORGANIZATIVOS
 ES MUY IMPORTANTE EL ROL DE LAS MUJERES COMO TRANSMISORAS DE CONOCIMIENTOS
 EJEMPLO DE INICIATIVA: LA BUENA CHACRA, DERIVADOS DE LA YUCA Y LA FIBRA VEGETAL
 FARINA | FAPOLA | AUI | YUCA | ARTESANÍAS

PROYECTO REGIONAL ASL, PLANIFICACIÓN PARA 2024
 SE HAN IDENTIFICADO ESTOS TEMAS

- CONECTIVIDAD
- ACTIVIDADES ILÍCITAS
- MANEJO INTEGRADO DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS
- GOBERNANZA CON ÉNFASIS EN DEFENSA AMBIENTAL
- RESTAURACIÓN
- ÁREAS PROTEGIDAS
- OMEC
- BIODIVERSIDAD

6.3. Planificación para el 2024

Durante la conferencia, esta sesión consistió en el ejercicio colectivo para recolectar ideas potenciales de actividades regionales de gestión del conocimiento a diseñar y/o implementar durante el 2024, que respondan a las necesidades y prioridades de los proyectos del programa ASL en su segunda fase. Se partió de la siguiente lista de temas propuesta por el equipo regional ASL, en función a discusiones en conferencias previas y reuniones del Comité Directivo del programa (PSC):

- Áreas protegidas y Otras Medidas Efectivas de Conservación Basadas en Áreas (OMECA)
- Bioeconomía
- Restauración
- Turismo sostenible
- Acuerdos interinstitucionales

Además, se recordaron los cuatro temas que ya se vienen desarrollando como resultado de ejercicios de priorización previos: guardaparques, minería ilegal y mercurio, humedales, y finanzas sostenibles.

Se formaron grupos de trabajo por países, los cuales priorizaron los temas de trabajo en base a la lista precedente y otros temas que se identificaron como de interés colectivo. A partir de un esquema de votación, los resultados de los temas identificados a desarrollar en mesas de trabajo durante la conferencia fueron los siguientes:

1. Conectividad
2. Actividades ilícitas (+ gobernanza con énfasis en defensores ambientales)
3. Manejo integrado de cuencas hidrográficas
4. Restauración
5. Áreas protegidas
6. OMECA
7. Bioeconomía

Para cada tema se identificaron acciones concretas a nivel regional (qué les gustaría aprender e intercambiar, cómo, con quién, qué información se necesita sobre el tema) y los líderes de entidades de gobierno que apoyarán las discusiones con el equipo regional del ASL. Estos temas orientarán acciones para el 2024 a partir los resultados de los grupos de trabajo conformados por integrantes de los gobiernos y proyectos nacionales. Las reuniones de los grupos de trabajo permitirán definir en detalle las actividades y generar elementos para la priorización de temas para desarrollar en el año. Vale la pena anotar que se continuarán con los temas iniciados en años previos y otros temas y actividades podrán surgir durante meses subsecuentes.

Temas priorizados de trabajo para el 2024

1. Conectividad

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar**
 - Conectividad como componente fundamental para el manejo del paisaje.
 - Enfoque de planificación integrada con diseño ecológico, que incluyan información de comunidades y servicios socioambientales.
 - Temas socio-ecológicos complejos entre países.
 - Estructuras de control fronterizo.
 - Sistema de gobernanza policéntrico y multinivel.
- **Actividades por realizar**
 - Estudios sobre conectividad más allá de lo ambiental, bajo un enfoque de gestión integrada del paisaje.
 - Simposio para intercambio de experiencias, incluyendo la visión de las comunidades locales.
 - Intercambios y capacitaciones, incluso con países fuera de la Amazonía.
- **Consideraciones**
 - ¿Cuál será la dimensión de unidad de paisaje que será considerada para el análisis?
 - Los paisajes deben contemplar una dimensión política además de la económica, social, cultura y de gestión.
 - Incluir miembros de las comunidades, técnicos y tomadores de decisiones de agencias públicas de otras áreas técnicas.

2. Actividades ilícitas (+ gobernanza con énfasis en defensores ambientales)

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar y actividades por realizar**
 - Definir y tipificar los delitos ambientales por país.
 - Análisis del abordaje en cada país de los delitos ambientales desde un enfoque transfronterizo, a nivel de cuenca hidrográfica.
 - Acción integrada para compartir información sobre alertas tempranas de deforestación, priorizando áreas protegidas.
 - Divulgación y comunicación de resultados basado en un sistema de monitoreo.
- **Consideraciones**
 - La OTCA puede tener un rol importante mediante el [Observatorio Regional Amazónico](#) en temas de narcotráfico, minería ilegal (ríos y cielo abierto), caza ilegal, tala ilegal, tráfico de personas, acaparamiento de tierras públicas, deforestación, incendios, asesinatos de líderes ambientales o desplazamiento de comunidades, tráfico de flora y fauna.

3. Manejo integrado de cuencas hidrográficas

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar**
 - Marco de políticas y gestión integrada de recursos hídricos.
 - Gestión de riesgos enfocado en el desarrollo de infraestructura en cuencas hidrográficas.
 - Herramientas de monitoreo y priorización para proyectos.
 - Sistemas de gobernanza locales que puedan apoyar a la gestión de cuencas (potencial vínculo con áreas de conservación, áreas indígenas protegidas y conservadas u OMEC).
 - Ampliar información referente a:
 - >> Comprender cómo se conectan los flujos de agua.
 - >> Comprender como el uso del suelo afecta a la cuenca, por ejemplo: minería y agricultura.
 - >> Comprender el vínculo entre amenazas e impulsores (causantes directos/indirectos).
 - >> Sistemas de conocimiento tradicional/local como apoyo para una gestión eficaz de cuencas: cómo articular el conocimiento de las comunidades locales.
- **Actividad propuesta**
 - Intercambio de experiencias.
 - Iniciativas existentes por explorar: [Iniciativa Cuencas Sagradas](#), Proyecto [“Manejo integrado y sostenible de los recursos hídricos transfronterizos de la cuenca del río Amazonas considerando la variabilidad y el cambio climático”](#) ejecutado por la OTCA.

4. Restauración

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar**
 - Conocer acerca de la normatividad, lineamientos y programas de restauración por parte de los países que tienen más experiencia.
 - Conocer acerca de la incidencia política para posicionar la restauración como prioridad del Estado.
 - Análisis de incentivos para la restauración.
 - Conocer otros temas de restauración, no solo ecológica también productiva.
 - Experiencias en restauración con comunidades indígenas.
 - Experiencia de acuerdos sociales de conservación y restauración.
 - Cómo se estructura la cadena de restauración en sus diferentes eslabones: establecer modelo de negocio para las comunidades.
 - Promoción de la inversión pública para la restauración.
 - Vinculación de la inversión privada y escalamiento específico para la Amazonía como mecanismo de financiamiento diferenciados.
 - Monitoreo de la restauración desde el diseño: definición de indicadores, monitoreo de procesos.

- **Actividad propuesta**
 - Intercambio de experiencias en restauración con comunidades indígenas: compartir procesos de la creación de paquetes tecnológicos diseñados específicamente con comunidades de la Amazonía (para ver cómo hicieron la actividad).
 - Desarrollo de webinars para contextualizar los temas.

5. Áreas protegidas

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar**
 - Conocer las diferentes categorías/sistemas de áreas protegidas.
 - Conocer las experiencias de gobernanza y gestión de las áreas protegidas.
 - Aprender acerca de cómo gestionar áreas protegidas con un enfoque de paisaje.
 - Aprender sobre experiencias de gestión en torno a especies migratorias (identificar especies migratorias clave).
 - Aprender acerca de mecanismos de sostenibilidad financiera.
 - Conocer diferentes instrumentos de evaluación de gobernanza y efectividad del manejo de áreas protegidas: Colombia, Bolivia, Costa Rica.
- **Actividad propuesta**
 - Intercambio de experiencias con la Cuenca del Congo (y otras regiones) para aprender sobre el enfoque regional de gestión de paisajes transfronterizos y áreas protegidas.
 - Intercambio de experiencias para involucrar a comunidades locales, indígenas y tribales en la gestión y gobernanza de áreas protegidas.
 - Capacitación de guardaparques a través de: intercambios virtuales y presenciales, webinars, sistematización de experiencias.

6. OMEC

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar**
 - ¿Cómo las OMEC contribuyen a la conectividad del paisaje? Es importante ver otras modalidades que no sean áreas protegidas nacionales.
 - ¿Cuáles son los incentivos y reglamentación para que se consideren distintas modalidades de conservación como las OMEC?
 - Créditos para la biodiversidad pueden ser procesos que se pueden desarrollar como mecanismos de incentivos.
- **Actividad propuesta**
 - Sistematización de información sobre el estatus y las experiencias exitosas que vienen haciendo los países (webinars y estudios concretos).
 - Intercambio de experiencias entre países no solo a nivel de Latinoamérica para el fortalecimiento de capacidades.

7. Bioeconomía

- **Temas específicos por ampliar/intercambiar**
 - ¿De qué manera se puede trabajar la bioeconomía dentro de un territorio para proporcionar una generación de ingresos alternativa, reduciendo las actividades ilegales ambientales en la región? Por ejemplo: exportación de productos provenientes de la bioeconomía, mejora de la gestión del turismo de naturaleza.
 - Identificación/mapeo de actores de bioeconomía.
 - Identificación de productos clave para aumentar la participación en el mercado mundial de exportación.
 - >> Contratar estudios
 - >> Capacitaciones
 - >> Intercambios
 - >> Gestión de negocios
 - >> Experiencias exitosas
 - >> Transferencia tecnológica
 - Modelo de bionegocios (producción y comercialización)
 - Identificación del mercado y sus requisitos (nicho): trazabilidad, certificación y circularidad.
 - Considerar derechos y repartición de beneficios a las comunidades: salvaguardas socio bioculturales y ambientales.
 - Entender el funcionamiento de acuerdos/procesos entre las comunidades y las empresas: Brasil tiene experiencias, se puede aprender de ellos.
 - Identificar buenas prácticas de gestión, producción y comercialización (guías).
- **Actividad propuesta**
 - Intercambios de conocimientos: webinars, capacitaciones, cooperación, experiencias exitosas.
- **Consideraciones**
 - Los conceptos de bioeconomía varían de acuerdo con los países, el concepto puede ser muy amplio.



7. REFLEXIONES FINALES

7.1. Reflexiones sobre cooperación y colaboración

Alberto Maurer (Director Ejecutivo del Instituto Tecnológico de la Producción (ITP) de Perú), invitado a la conferencia, resaltó el trabajo del ITP en contribuir a mejorar la productividad, la calidad y la rentabilidad de las empresas a través de la investigación, el desarrollo, la innovación, la adaptación, la transformación y la transferencia tecnológica ambientalmente sostenibles. Opinó que la colaboración entre productores, investigadores y quienes proveen asistencia técnica es fundamental. ITP posee una misión alineada con la reducción de la pobreza y enfocada en mercados rentables que busquen sostenibilidad. Mostró la disposición del ITP en apoyar y diseñar proyectos que tengan un impacto positivo en la naturaleza y compartir su experiencia con otros países amazónicos.

Luz Adriana Rodríguez (Coordinadora del Proyecto Corazón de la Amazonía, Patrimonio Natural), compartió sus reflexiones sobre el valor de pertenecer al programa ASL considerando que el proyecto Corazón de la Amazonía inició de forma independiente, antes de la creación del programa de impacto. Esto le permite contrastar e identificar los beneficios de ser parte de una iniciativa regional. El proyecto nació como una iniciativa pública en el 2012, con la construcción de una propuesta en común entre distintas instituciones del sistema nacional ambiental, en donde integraron sus distintas competencias y experticias. A partir de esto, y al estar alineados con los planes de trabajo de las instituciones públicas, crearon escenarios comunes de diálogo y construcción productiva. Este esquema de arreglo institucional participativo ha facilitado que las instituciones permanezcan en el territorio, fortalezcan sus capacidades para el beneficio del proyecto y otros en implementación, y la posibilidad de apalancar más recursos. Luz Adriana resaltó la importancia de contar con proyectos que se diseñen para perdurar en el largo plazo, de manera que se alcance a promover cambios significativos que toman tiempo en materializarse. Como reflexión sobre cómo lograr la colaboración institucional, indicó que es importante hacer a un lado las camisas institucionales y coordinar acciones en común con otros países para aprender de otros proyectos.

El intercambio de conocimiento es importante y debe de traspasar fronteras para así poder apoyar, y lograr, las metas nacionales y globales que tengamos. Esta fue una ganancia para el proyecto al hacerse parte del ASL.

7.2. Colaboración con iniciativas e instituciones clave más allá de ASL

Los socios e invitados a la conferencia compartieron sus reflexiones a partir de lo aprendido durante esa semana, y presentaron sugerencias e ideas sobre próximos pasos y/o formas en las que podrían colaborar con el ASL con acciones concretas en temas de interés regional. El panel fue moderado por **Genevieve Connors** (Directora de Práctica, Ambiente, Recursos Naturales y Economía Azul del Banco Mundial), quien hizo hincapié en que el programa no es una institución, sino un programa de duración finita, por lo que todos los países deben asegurarse de que todos los temas discutidos durante los días de la conferencia no desaparezcan, sino que se mantengan y sean atendidos.



Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA)

Mauro Ruffino (Coordinador General del Proyecto Bioamazonía y del Observatorio Regional Amazónico), enfatizó que todos tenemos un propósito en común, y que la conferencia ha sido un espacio para fortalecernos, optimizar recursos e identificar esos objetivos en común. Como parte de las oportunidades de colaboración con el ASL, mencionó una propuesta elaborada por la OTCA que no se discutió y que potencialmente sería de utilidad en el tema de pesquerías y peces migratorios. Este tema tiene una importancia económica en todos los países amazónicos, está relacionado con la seguridad alimentaria y es un tema que podría integrar los distintos temas que ya se han discutido en la conferencia. Entre algunos puntos relevantes a trabajar dentro de este proyecto mencionó la importancia de los humedales y el impacto del mercurio, áreas protegidas, áreas prioritarias para identificar áreas de desove de peces, turismo sustentable, conectividad de ríos y personas y su relación con el bosque, pueblos indígenas, manejo de cuencas hidrográficas y seguridad alimentaria.

Por otro lado, Mauro rescató la importancia de dar **visibilidad a los resultados de los proyectos del ASL mediante el Observatorio Regional Amazónico (ORA)**. El [ORA](#) fue lanzado en noviembre del 2021 y es un Centro de Referencia de Información sobre la Amazonía que busca propiciar el flujo y el intercambio de información entre instituciones, autoridades gubernamentales, comunidad científica, academia y la sociedad civil de los Países Amazónicos de la OTCA. Indicó que no quieren ser solo un repositorio, sino funcionar como una plataforma de insumos de conocimiento científico para contribuir con los proyectos del ASL y fortalecer la mirada regional de la cuenca amazónica. El ORA está en constante desarrollo, y actualmente están en proceso de desarrollar una serie de módulos y submódulos que permitirán analizar la información de mejor manera, por ejemplo, en relación con incendios forestales, saneamiento, agua potable, residuos sólidos. El desarrollo de módulos depende de la información existente, para que sea sostenible en el tiempo, y a veces se ve limitado porque hay áreas muy alejadas de ciudades y con menos información. Finalmente, indicó que el proceso de compartir información aún no está automatizado, y durante la conferencia se evidenció que pocos conocen de su existencia y su potencial. Debido a esto, resaltó que es importante trabajar en la articulación de los países para garantizar el compartir la información oficial y así poder conocer la situación actual de la región amazónica.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Yves Lesenfants (Especialista Senior), enfatizó que todos trabajamos juntos por la Amazonía y, por ende, es fundamental mantener una mirada general que visualice el trabajo que se está realizando en toda la región amazónica. Por ejemplo, son 15 mil kilómetros de fronteras internacionales donde suceden muchas cosas que hay que atender. Resaltó el Programa del BID [Amazonía Siempre](#) el cuál puede ser un punto de colaboración con el ASL, donde por ejemplo permitiría integrar la lógica geoespacial a las intervenciones y visualizar los impactos de las inversiones en un lugar específico. Los pilares temáticos de trabajo que posee el programa son: i) combatir la deforestación; ii) bioeconomía; iii) la gente; iv) infraestructura sostenible, ciudades y conectividad, agricultura; v) ganadería y forestería sostenible con bajas emisiones de carbono.

Yves también mencionó que es importante la innovación en instrumentos financieros, en los procesos y emprendimientos. Actualmente, hay varias iniciativas en marcha en temas de colaboración como la Red de Ministros Amazónicos de Finanzas y Planificación, el memorando de entendimiento (MOU) firmado en Belén entre el BID y el Banco Mundial, y el MOU con la OTCA.

Fundación Gordon y Betty Moore

María Franco Chuaire (Oficial de Programa de la Iniciativa Andes – Amazonas de la Fundación Moore), resaltó la cohesión y co-creación que existe entre los proyectos y países y que se evidencio durante la conferencia. A lo largo de la semana de trabajo pudo ver que existen desafíos en el diseño y planificación de los proyectos y manifestó especial interés por conocer más sobre iniciativas de promoción de historias locales. Enfatizó la relevancia de

elevant y amplificar las historias locales no solo a nivel nacional, sino internacionalmente para ampliar la visibilidad, aplicación, y promoción.

Como parte de las oportunidades de futuras colaboraciones con el ASL, a las que le hará seguimiento, mencionó cuatro temas:

- **OMEC y conectividad:** enfocado en el componente de conservación de fuentes de agua dulce y conexión con bosques.
- **Infraestructura:**
 - >> Creación de espacios para que los proyectos o países conozcan más sobre lo que la fundación ha hecho en este tema.
 - >> Identificar qué factores de cambio involucran al sector de infraestructura
 - >> Comprender las amenazas que se presentan con el desarrollo de infraestructura que ponen en riesgo la integridad ambiental y social de las áreas protegidas.
 - >> Explorar más la relación entre las industrias extractivas y la infraestructura.
- **Contaminación por mercurio debido a minería de oro:** actualmente están trabajando con la Alianza Amazónica para Reducción de los Impactos de Minería de Oro ([ARAIMO](#)) para ayudar a implementar su hoja de ruta y adaptar la Calculadora de Impactos de la Minería Ilegal de Oro junto con la procuraduría de Perú. Dado que ASL ha apoyado previamente el trabajo de la Calculadora se propone buscar cómo hacer este apoyo de manera conjunta.
- **Sistematizar experiencias y buenas prácticas en la región** en múltiples temas coincidentes entre los programas incluyendo aquellos mencionados en los primeros tres puntos.

Museo Field de Chicago

Corine Vriesendorp (Directora del Programa Andes - Amazonas), resaltó que el ASL es un ecosistema de muchos gobiernos que colaboran con organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales y otras agencias de cooperación, y donde existe mucha energía y diversidad. Mencionó que algo que no se ha escuchado durante la conferencia es cómo los científicos pueden estar involucrados en estos trabajos de forma que funcione para los proyectos, de forma que se pueda proveer información que se necesita: cómo la ciencia y/o la investigación pueden jugar un papel. Indicó que es importante que los gobiernos puedan acceder a la información científica y del conocimiento tradicional que se está generando y/o rescatando. Si bien existen observatorios que son muy importantes, se está perdiendo una oportunidad de incluir a la gente que saben hacer la vida en la Amazonía - pueblos indígenas, colonos, campesinos, comunidades de fe - y no se está accediendo a la información que ellos pueden proporcionar. Enfatizó que es necesario tener más claridad con la información que se necesita y es más útil para el ASL y para cada tema de trabajo, y cómo puede ser compartida de forma eficiente. En general, será importante conectar la ciencia local, ciencia occidental y las necesidades de información del ASL y la de los gobiernos.

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) – Cuenca del Congo

George Akwah (Líder del Programa de Paisaje Sostenible de la Cuenca del Congo), resaltó que entre los mensajes que se lleva de la Conferencia está el abordar el nexo entre el conocimiento y la acción, que no se trata sólo de generar conocimiento, sino de saber qué tipo de conocimiento estamos generando y saber cómo comunicarlo. George reflexionó acerca de lo que se entiende por paisaje y cómo se debe abordar en un programa de impacto. Dado que el paisaje es un concepto, es importante establecer y acordar la definición y los límites, para identificar las áreas y acciones por conectar dentro del paisaje. También hizo una reflexión acerca de lo que impulsa los cambios transformacionales y la importancia de profundizar sobre este tema dado que se necesitan generar transformaciones sostenibles en el tiempo para atender efectivamente las múltiples crisis. Finalmente, indicó que estará encantado de seguir participando en futuros encuentros y colaborar.

Figura 9. Reflexiones finales en torno a la colaboración con el ASL

VIERNES 15

1 INTRO

- INSTITUTO TECNOLÓGICO DE LA PRODUCCIÓN (PERÚ): ALINEADOS CON LA MISIÓN DE REDUCIR LA POBREZA Y AYUDAR PROYECTOS CON UN ENFOQUE POSITIVO EN LA NATURALEZA Y EMPRESAS QUE BUSQUEN LA SOSTENIBILIDAD.
- CORAZÓN DE LA AMAZONÍA (COLOMBIA) APOYAMOS METAS NACIONALES Y GLOBALES. COORDINAMOS ACCIONES EN COMÚN EN OTROS PAÍSES, TRASPASAMOS FRONTERAS

2 ¿QUÉ PODEMOS HACER JUNTOS?

- WORLD BANK: ES IMPORTANTE QUE LOS TEMAS TRATADOS EN ESTAS JORNADAS NO DESAPAREZCAN
- OTCA: **¡TENEMOS UN OBJETIVO EN COMÚN!**
- NUESTRA PROPUESTA DE COLABORACIÓN CON ASL ES TRABAJAR CON PECES MIGRATORIOS
- QUEREMOS VISUALIZAR LOS RESULTADOS MEDIANTE EL OBSERVATORIO REGIONAL AMAZÓNICO
- EL ORA ESTÁ PARA QUE LA GENTE TENGA IDEA DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA REGIÓN AMAZÓNICA

BID → NUESTROS PILARES:

- COMBATIR LA DEFORESTACIÓN
- BIOECONOMÍA
- LA GENTE
- AGRICULTURA, GANADERÍA Y SILVICULTURA SOSTENIBLE
- IMPORTANTE LA INNOVACIÓN EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS

FIELD MUSEUM

- NO ESTAMOS ACCEDIENDO A LA IMPORTANCIA DE LA GENTE QUE CABE VIVIR EN LA AMAZONÍA. HAY QUE INCLUIR TAMBIÉN A LA COMUNIDAD CIENTÍFICA

FUNDACIÓN MOORE

TEMAS PARA FUTURAS COLABORACIONES CON ASL

- OMEC: CONSERVACIÓN DE FUENTES DE AGUA DULCE Y CONEXIÓN CON BOSQUES
- INFRAESTRUCTURA: RELACIÓN CON INDUSTRIAS EXTRACCIÓN
- CONTAMINACIÓN POR MERCURIO DEBIDO A MINERÍA DE ORO
- SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS EN LA REGIÓN
- DESVINCULAR LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS CON LA DEFORESTACIÓN Y CONTAMINACIÓN

UNEP CONGO:

- HAY QUE ABORDAR EL NEXO ENTRE CONOCIMIENTO Y ACCIÓN

3 WHAT'S NEXT

- NECESITAMOS 'CHAMPIONS' PARA CADA UNO DE LOS EQUIPOS
- ESTAMOS CONECTANDO FUENTE, INSTITUCIONES

4 CIERRE

- DOMINGO PEAS LÍDER INDÍGENA ECUADOR
- ES IMPORTANTE INCLUIR LÍDERES INDÍGENAS Y JÓVENES EN PRÓXIMAS REUNIONES

7.3. El ASL como plataforma de colaboración para acciones ampliadas

Ana María González Velosa compartió unas reflexiones finales, y respondió a interrogantes planteadas por los participantes. Enfatizó el espíritu de colaboración que tiene el ASL y que debe ser ampliado con acciones concretas. Esto incluye no solo a instituciones trabajando dentro del bioma sino con otros biomas forestales en el mundo. También, resaltó que se debe tener presente la conectividad entre los Andes y la Amazonía, así como la Amazonía y las regiones de Orinoquia, Chiquitania y Cerrado. Esto abre un abanico de posibilidades de intercambio y alianzas.

En términos de siguientes pasos, se consolidará la información recogida en la conferencia para compartir unas memorias lo antes posible, y se reactivarán en el 2024 los grupos de trabajo existentes y paulatinamente se iniciará con nuevos grupos que atiendan los temas definidos en la conferencia. Para esto será clave el liderazgo y apoyo de los proyectos nacionales y agencias de gobierno. Las puertas estarán abiertas para otros temas que no fueron discutidos en la conferencia y donde haya interés regional. Se invitó a que, si los participantes están interesados en algún tema de alguna organización en específico, que se contacten al equipo del ASL para organizar un taller o evento de intercambio. Sin embargo, se hizo un llamado a mantener el sentido de realidad y la necesidad de priorizar los temas para no abrumar a los equipos de trabajo nacionales y regional, así como considerar los límites presupuestales.

Resaltó que el ASL es un colectivo y que se necesita del apoyo de todos los proyectos para que los grupos de trabajo sirvan a sus intereses y se puedan concretar las actividades de intercambio. Hizo hincapié en que es importante invitar a otros socios que pueden coincidir con lo que se está haciendo en el programa. Generar esos lazos entre instituciones es un indicador de transformación.



8. CLAUSURA DE LA CONFERENCIA

La conferencia cerró con mensajes de agradecimiento y reflexión. El ingeniero **Javier Sinti Flores**, Gerente general del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo (representante del Gobierno Regional de San Martín de Perú), como anfitrión, agradeció la presencia de instituciones que son aliadas con la conservación del ambiente y resaltó el enfoque de conservación que posee el gobierno regional, abriendo la invitación para futuros encuentros. **Franz Alvaro Quispe Olivera** (viceministro de Medio Ambiente de Bolivia), hizo un agradecimiento especial a Pascal Martínez, Ana María González Velosa y a Cecilia Guerra que facilitaron su participación en la conferencia. Manifestó su convicción de que las conversaciones que se desarrollaron en la Conferencia serán de utilidad en Bolivia para poder replicar experiencias y hacer alianzas. Pidió unir esfuerzos para contribuir con los proyectos que están financiados por el GEF e hizo un pedido para que la próxima conferencia anual del ASL se realice en Bolivia. Por último, **Mariela Canepa** (viceministra de Desarrollo Estratégico de Recursos Naturales del Perú), reflexionó acerca de las tres crisis que el mundo enfrenta (cambio climático, pérdida de la biodiversidad y contaminación de agua por residuos sólidos), la forma como colectivamente se ha avanzado para atenderlas y lo que falta por hacer. Recomendó una planificación que distinga metas a corto, mediano y largo plazo, el rol de la articulación como forma para volver a reconocernos, y la necesidad de trabajar en los tres niveles de la biodiversidad: ecosistemas, especies y genética.

La conferencia terminó con los participantes en un círculo y la facilitadora, **Charo Lanao**, agradeció a todos los participantes por haber participado de las conversaciones y discusiones a lo largo de la conferencia. Los participantes compartieron sus reflexiones después de la conferencia, mencionando principalmente gratitud, responsabilidad y colaboración.

Palabras finales de Domingo Peas Nampichkai

Domingo Peas (líder indígena Achuar del Ecuador), fue invitado a dar el cierre a la conferencia. Domingo, luego de unas palabras en lengua Achuar, agradeció la invitación, felicitó por los resultados y recalcó la importancia de incluir a líderes indígenas y jóvenes en las próximas reuniones. Los participantes de la conferencia son el nexo entre ellos y los tomadores de decisiones, es fundamental vincularlos y realzar sus voces.

Anexos



ANEXO 1. LISTA DE PARTICIPANTES

	NOMBRE	INSTITUCIÓN
Bolivia	Eduardo Duran	Ministerio de Ambiente y Agua
	Franz Alvaro Quispe Olivera	Ministerio de Ambiente y Agua
	Roberto Rudy Condori Cachaca	Ministerio de Planificación del Desarrollo
Brasil	Carlos Eduardo Ferreira	Instituto Chico Mendes para la Conservación de la Biodiversidad (ICMBIO)
	Carlos Eduardo Marinelli	Ministerio de Medio Ambiente
	Fabricia Arruda Moreira	Secretaría de Estado de Medio Ambiente (SEMA) Amazonas
	Isis Freitas	Secretaria de Biodiversidade
	Julia Zapata	Secretaria de Biodiversidade
	Luisa Rocha	Servicio Forestal Brasileño (SFB)
	Luiz Edinelson	Secretaría de Ambiente y Sustentabilidad (SEMAS) Pará
	Ricardo Abreu	Secretaría de Estado de Medio Ambiente (SEMA) Rondônia
	Rita Mesquita	Ministerio de Medio Ambiente
	Suia Kafure da Rocha	Ministerio de Medio Ambiente
Tayna Bortoloso	Secretaria de Estado de Medio Ambiente y Políticas Indígenas (SEMAPI) Acre	
Colombia	Edersson Cabrera Montenegro	Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM)
	Emilce Mora Jaime	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
	Diana Castellanos	Parques Nacionales Naturales
	Jaime Barrera	Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI
	Jhon Jairo Moreno	Corporación para el Desarrollo Sostenible del Norte y el Oriente Amazónico (CDA)
	Juan Felipe Pertuz	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible
Kimberly Morris	Parques Nacionales Naturales	
Ecuador	Daniel Guerra	Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica

Guyana	Mr. Colis Primo	Agencia de Protección Ambiental (EPA)
	Felicia Adams-Kellman	Agencia de Protección Ambiental (EPA)
	Ms. Odacy Davis	Comisión de Áreas Protegidas (PAC)
	Ms. Rhea Kanhai	Agencia de Protección Ambiental (EPA)
	Ms. Shuba Soamandaugh	Comisión Forestal de Guyana (GFC)
	Mr. Steven Husbands	Comisión de Áreas Protegidas (PAC)
Perú	Coral Calvo	Ministerio de Ambiente ex Gobierno Regional de Ucayali
	Deyvis Huaman	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNANP)
	Dennis del Castillo Torres	Instituto de Investigaciones Amazónicas del Perú (IIAP)
	Juan Sivori Paredes Rios	Gobierno Regional de Huánuco
	Mariela Canepa	Ministerio del Ambiente
	Mirko Abraham Doza Saboya	Gobierno Regional de Loreto
	Ray Harris Del Águila Montero	Gobierno Regional de Loreto
	Rodrigo Garcia Sayan	Ministerio del Ambiente
	Ronald Acuña Sobrados	Gobierno Regional de Huánuco
	Vanessa Sánchez Sánchez	Instituto Tecnológico de la Producción (ITP) Ministerio de la Producción ex Gobierno Regional de Ucayali
	Walter López	Gobierno Regional de Junín
	Wilderson Maximo Ochoa Espejo	Gobierno Regional de Junín
Zoila Inés Pando Ávila	Ministerio del Ambiente	
Surinam	Claudine Sakimin	Ministerio de Política Territorial y Gestión Forestal
	Lavanda Koedemoesoe	Ministerio de Política Territorial y Gestión Forestal
	Prija Gangaram-Panday	Ministerio de Ordenación Territorial y Medio Ambiente
	Wanshieka Goli	Ministerio de Ordenación Territorial y Medio Ambiente
GEF	Pascal Martinez	Secretariado del GEF
Banco Mundial	Ana María Gonzalez	Banco Mundial
	Benoit Bosquet	Banco Mundial
	Bernardette Lange	Banco Mundial
	Genevieve Connors	Banco Mundial
Agencias GEF	Alexandra Fisher	PNUD
	Bryan Drakenstein	PNUD
	Cecilia Guerra	CAF
	Claudia Yep	WWF
	Gabriela Maldonado	WWF
	Isabel Filiberto	WWF

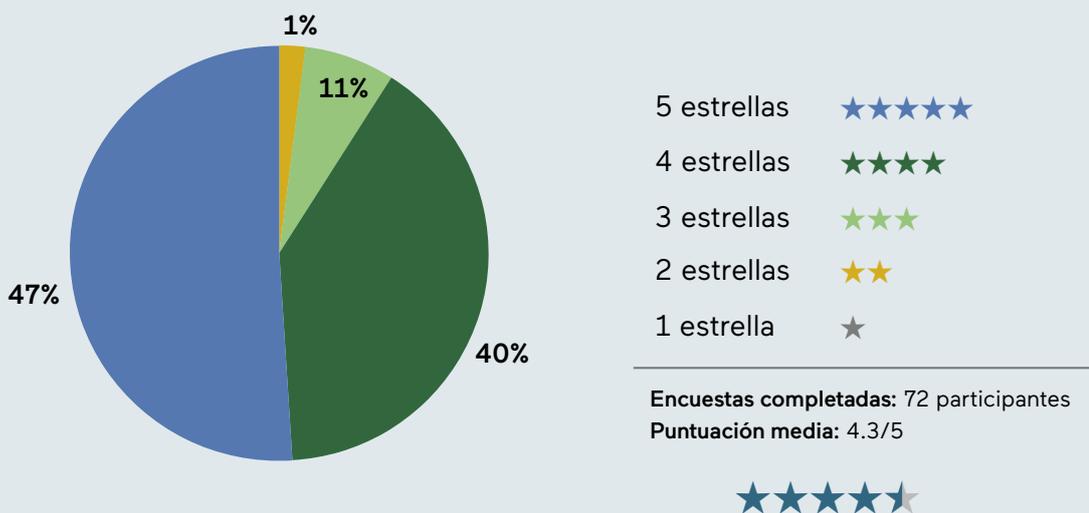
Agencias GEF	James Leslie Kurt Holle Lorenzo Campos Monica Oliveros Nathalie Nicole Vela Knockaert	PNUD WWF FAO FAO ONUDI
ASL Brasil	Fábio Ribeiro Silva Miguel Moraes Neila Cavalcante Giuliano Senatore	Equipo del proyecto nacional - Fondo Brasileño para la Biodiversidad (FUNBIO) Equipo del proyecto nacional - Conservación Internacional Brasil Equipo del proyecto nacional - Conservación Internacional Brasil Equipo del proyecto nacional - Fundación Getulio Vargas (FGV)
Corazón Amazonía Colombia	Arelis Arciniegas Luz Adriana Rodriguez Beatriz Gallego	Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional
Amazonía para la Paz Colombia	Ana Milena Duque Miguel Mejía Viviana Robayo	Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional
Corredores Amazónicos Ecuador	Gabriela Oñate Joy Woolfson Roberto Ulloa	Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional
Asegurando el Futuro de las Áreas Naturales Protegidas del Perú	Liz Clemente Lorenzo Beck Milagros Silva	Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional
Paisajes Productivos Sostenibles en la Amazonía Peruana	Laura Avellaneda Vladimir Barrantes	Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional
Bienestar Humano Perú	Anggela Michi David Llanos Jorge Elliot	Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional Equipo del proyecto nacional

Fortaleciendo la gestión de los paisajes protegidos y productivos en la Amazonía de Surinam	Arioene Vreedzaam	Equipo del proyecto nacional
	Artie Sewdien	Equipo del proyecto nacional
	Vincent Esajas	Equipo del proyecto nacional
Ponentes y otros invitados	Alejandra Laina	WRI
	Ana Rosa Saenzx	ANA-IBC
	Carlos Salinas	OTCA
	Corine Vriesendorp	Museo Field de Chicago
	Domingo Peas	Representante Indígena
	Fiona Rodgerson	RARE
	George Neba Akwah	PNUMA
	Liz Chicaje	Representante Indígena
	Maria Franco Chuaire	Fundación Gordon y Betty Moore
	Mauro Ruffino	OTCA
Natalia Ruiz	WRI	
Yves Lesenfants	BID	
Equipo ASL regional	Charo Lanao	Banco Mundial
	Daniel Sumalavia	Banco Mundial
	Federico Hahn	Banco Mundial
	Gabriela Flores	Banco Mundial
	Maria Fernanda Larrea	Banco Mundial
	Sandra Berman	Banco Mundial
	Tanya Yudelman	Banco Mundial
	Tito Cabrera	Banco Mundial

ANEXO 2. EVALUACIÓN DE LA CONFERENCIA ANUAL

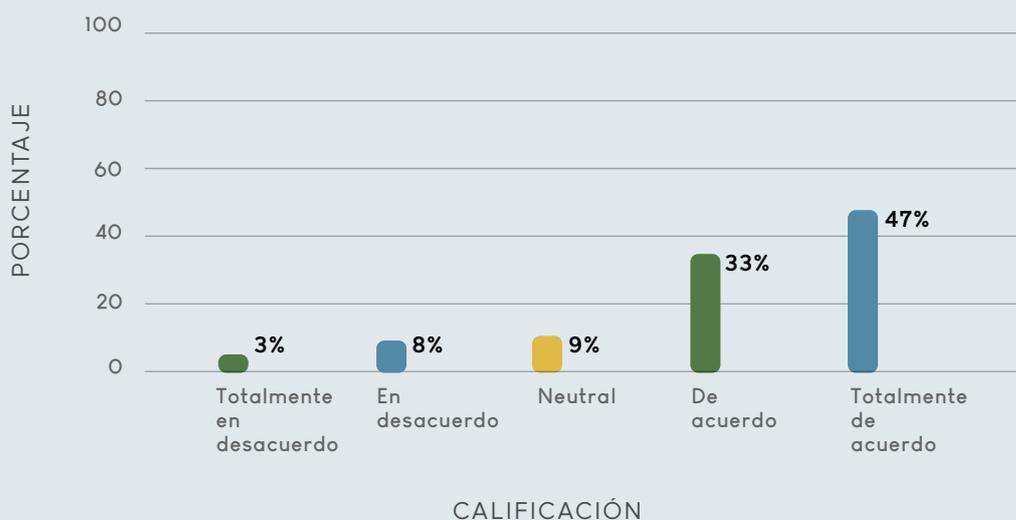
Al final del evento, se compartió una encuesta con los participantes de la Conferencia Anual, a la que respondieron un promedio de 74 participantes. Puede acceder a los resultados totales de la encuesta en el siguiente [enlace](#).

Calificación general de la Sexta Conferencia Anual del ASL

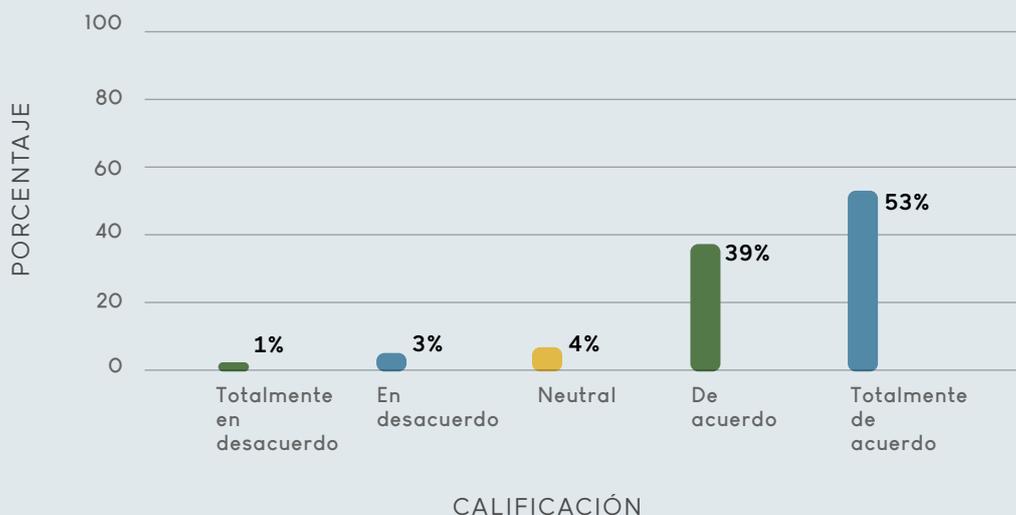


La calificación se clasificó en 5 categorías: 5 estrellas representa la calificación máxima; 3 estrellas representa satisfecho; 1 estrella representa la calificación mínima.

¿La logística del evento fue satisfactoria (registro, transporte, locación, hospedaje, etc.)?



¿El intercambio fue útil para compartir experiencias con representantes de otros países en asuntos relacionados con los proyectos que se están implementando en su región/país?



A continuación, se presentan algunos de los comentarios que se obtuvieron sobre el evento:

- Era mi primera conferencia y, aún sin dominar el español ni el inglés, fue posible conectar con nuevas personas y culturas.
- Excelente metodología para cada día del taller. Importante etapa para la creación de redes nacionales e internacionales bajo objetivos comunes.
- Gran gestión del tiempo y de la información. Facilitación estupenda. La iluminación fue un poco difícil para las representaciones.
- La conferencia es un momento importante para interactuar, reunirse, aprender e intercambiar información y conocimientos con las personas e instituciones apoyadas por el ASL.
- Un gran debate sobre los principales temas que se están abordando en cada territorio.
- Los momentos más energéticos de la sala se produjeron cuando los grupos debatían temas de interés común. Maximicemos estos espacios en futuras ocasiones.
- Todo el mundo se mostró muy acogedor y abierto a colaborar o compartir sus conocimientos o experiencias, aunque hubiera una barrera lingüística. Aporté ideas y soluciones a los problemas que estamos experimentando. Por fin conocí al equipo del Banco Mundial.
- Excelente, mucho conocimiento, gente maravillosa, ambiente de colaboración y esperanza frente a los retos que nos enfrentamos en el día a día de la implementación de estos proyectos.
- Conocer lo que ocurre en los distintos países facilitará nuevos trabajos conjuntos.
- Este ha sido un escenario de oportunidades, de entender otras dinámicas y contextos y formas de abordarlos. Cada proyecto y país tiene propuestas que sin duda podemos aplicar, adaptar e innovar.

- Intentar involucrar al mayor número posible de partes interesadas, más allá del sector ambiente.
- El micrófono siempre estaba disponible para dar opiniones o hacer preguntas.
- La facilitadora de la reunión fue increíble y creó un entorno propicio para mejorar la comunidad con más conocimientos, redes y planes para el futuro.

¿Qué recomendaciones tiene para futuros eventos?

- Que todos estemos alojados en un mismo lugar, y no dispersos, para poder integrarnos mejor.
- Habría sido más enriquecedor y provechoso desarrollar la conferencia en un ámbito asociado a uno de los proyectos ASL, incluyendo visita de campo al ámbito ASL.
- Visitar experiencias implementadas por ASL.
- Una sugerencia sería dedicar más tiempo a los debates, tuvimos la sensación de tener que apresurarnos para llegar a las conclusiones. Si bien es excelente para romper el hielo, los ejercicios podrían estar más centrados para evitar la repetición de conceptos (conexión, colaboración), tal vez también basarse en ejercicios anteriores con conceptos diferentes.
- Considero que debe habilitarse más tiempo para compartir los impactos de los proyectos, la idea de la feria de proyectos podría aplicarse en siguientes ocasiones. Sería importante invitar a representantes de los actores comunitarios de las áreas de trabajo.
- Presentar más vídeos sobre la ejecución de proyectos.
- Añadir historias de éxito para ilustrar lo que está haciendo ASL.
- Que se incluya más información sobre: (a) cifras consolidadas a nivel regional sobre dónde estamos con los objetivos de la ASL (área, beneficiarios, % de la región amazónica apoyada por proyectos de la ASL); y (b) más información sobre los socios de los proyectos de la ASL - quién es quién.
- Un evento organizado en un lugar más fresco será muy apreciado.
- Considero que siempre debe incorporarse por lo menos una presentación sobre género asociado al enfoque intergeneracional y de pueblos indígenas.

¿Cuáles son sus sugerencias sobre los métodos para promover el intercambio de conocimientos entre el proyecto ASL y otros proyectos compartidos en la conferencia?

- Sería ideal contar con un facilitador en los grupos de trabajo, y no precipitar los ejercicios. También evaluar cuánta gente es nueva y dedicar un poco más de tiempo a mostrar lo que se discutió en la conferencia anterior, de lo contrario, la gente plantea los mismos temas y oportunidades al no saber lo que se discutió.

- Optimizar los debates temáticos específicos de los grupos a partir de experiencias concretas.
- Es importante promover ejercicios de evaluación (impacto) y socialización de los proyectos.
- Facilitar documento resumen de cada país de las actividades que han ejecutado o están en proceso de ejecutar. Los países que acaban de incorporarse o son nuevos en el proceso ASL2 tienen ese vacío de información.
- Compartir las acciones llevadas a cabo por los Estados en el marco del proyecto ASL enriquecería el intercambio de experiencias, en lugar de limitarse a hablar de sus componentes y fases.
- Comunicación entre las principales autoridades de los distintos proyectos para idear un camino a seguir y diálogo para promover la colaboración. También podría crearse un grupo de trabajo para fomentar la colaboración.
- La variedad de exponentes siempre es bienvenida, no sólo en temas de finanzas, la presencia de indígenas fue excelente. Sería ideal contar con invitados de instituciones más allá del medio ambiente, de lo contrario siempre predicamos a los creyentes, pero hay poca participación de otros sectores.

APOYADO POR



AGENCIAS GEF



AGENCIAS EJECUTORAS

BOLIVIA



BRASIL



COLOMBIA



ECUADOR

Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica



GUYANA



PERÚ



SURINAM



WORLD BANK.ORG/ASL-PROGRAM

PARA MAS INFORMACIÓN NOS PUEDE CONTACTAR EN:

ASL-INFO@WORLD BANK.ORG