

**Academia para la Capacidad Crediticia Municipal**  
 9 al 13 de febrero de 2015  
 Hotel Estelar Suite Jones - Bogotá, Colombia

DÍA UNO: Lunes 9 de febrero de 2015		
Actividad	Presentadores/facilitadores de las discusiones	Horario
<b>Registro</b>		8.30 a 9.00
<b>Bienvenida a cargo de Findeter, Banco Mundial y SECO</b>	<i>Luis Fernando Arboleda González</i> - Presidente de FINDETER <i>Issam A. Abousleiman</i> – Gerente del País, Banco Mundial <i>Kurt Kunz</i> – Embajador de Suiza en Colombia (SECO)	9.00 a 9.30
<a href="#">Breve descripción de la Iniciativa</a> Cómo se relaciona la Academia con los recursos de asistencia técnica y capacitación que se facilitarán a través del Programa sobre Capacidad Crediticia de las Ciudades y los proyectos subyacentes del Banco Mundial. Objetivo general de la semana de Academia. <a href="#">Lista de los participantes</a> <a href="#">Lista de los organizadores y conferencistas</a>	<i>Joshua Gallo</i> – Banco Mundial	9.30 a 10.30
<b>Receso</b> 10.30 a 10.45		
<a href="#">CASO DE ESTUDIO: Historia de Medellín</a> El papel de las finanzas municipales en la transformación y crecimiento de la ciudad.	<i>Luz Elena Gaviria</i> – Secretaria de Hacienda de Medellín	10:45 a 12.15
<b>ALMUERZO</b> 12.15 a 13.15		
<a href="#">Las finanzas municipales en el contexto colombiano</a>	<i>Ana Lucia Villa</i> - Subdirector de apoyo al saneamiento fiscal territorial Ministerio de Hacienda y Crédito público	13.15 a 14.45
<a href="#">Mandatos del Gobierno local e ingresos de fuentes propias</a> Incluye repercusión del crecimiento demográfico en la necesidad de planificación práctica del desarrollo urbano. Vínculo práctico entre los mandatos de los Gobiernos locales, los ingresos por servicios y la prestación de servicios.	<i>Octavio Chávez</i> – ICMA México-Latinoamérica  <i>Comentarios de FINDETER Nelson Romero y Fernando Torres - Asesores Vicepresidencia Financiera</i>	14:45 a 15.45
<b>Receso</b> 16:30 a 16:45		
<b>Autoevaluación por parte de los participantes. Secciones 1 y 2 (Autoevaluación. Guía del usuario)</b> Documento de autoevaluación	<i>Elizabeth Bauch</i> – Banco Mundial	16.45 a 17.30
<b>Recapitulación y adelanto del día dos</b>	<i>Equipo de la Academia del Banco Mundial</i>	17.30 a 17.45

**Academia para la Capacidad Crediticia Municipal**  
 9 al 13 de febrero de 2015  
 Hotel Estelar Suite Jones - Bogotá, Colombia

DÍA DOS: Martes 10 de febrero de 2015		
Actividad	Presentadores/facilitadores de las discusiones	Horario
<b>Breve introducción al tema del día: Planificación de las inversiones de capital</b> Función del plan de inversiones de capital en el desarrollo, la capacidad crediticia y el cambio climático	<i>Sandra Garavito</i> – Directora Programa Desarrollo Resiliente y Bajo en Carbono USAID	9.00 a 9.15
<b><u>Preparación de planes de inversión de capital</u></b> Cómo preparar un plan de inversión de capital, con presupuesto de capital, política fiscal y de desarrollo local y participación pública, mediante el análisis con diversos criterios Material relacionado: Planificación climáticamente inteligente. <a href="#">Folleto</a> y <a href="#">modelo en Excel</a>	<i>Jan Whittington</i> - Profesora adjunta, Diseño urbano y planificación, Universidad de Washington, Estados Unidos	9.15 a 10.30
<b>Receso</b>		10.30 a 10.45
<b><u>Introducción a la capacidad de adaptación al cambio climático</u></b> Los principios de la capacidad de adaptación al cambio climático y el marco conceptual conexo, para comprender cómo se relaciona esta cuestión con la capacidad crediticia y por qué puede ser un criterio para la planificación urbana y las decisiones en materia de inversión	<i>Marco Kamiya</i> – UN HÁBITAT	10.45 a 12.15
<b>ALMUERZO</b>		12.15 a 13.15
<b><u>Selección de proyectos de capital eficaces en función de los costos, con bajo nivel de emisiones de carbono y capacidad de adaptación al cambio climático</u></b> Cómo elaborar, evaluar y seleccionar propuestas de proyectos eficaces en función de los costos, con bajo nivel de emisiones de carbono y que incorporen la capacidad de adaptación al cambio climático, para el plan de inversiones de capital	<i>Jan Whittington</i> - Profesora adjunta, Diseño urbano y planificación, Universidad de Washington, Estados Unidos	13.15 a 14.00
<b><u>Planes de inversión de capital climáticamente inteligentes</u></b> Cómo elaborar un plan de inversión de capital climáticamente inteligente, que integre y priorice proyectos eficaces en función de los costos, con bajo nivel de emisiones de carbono y capacidad de adaptación al cambio climático, de acuerdo con los objetivos de desarrollo locales	<i>Jan Whittington</i> - Profesora adjunta, Diseño urbano y planificación, Universidad de Washington, Estados Unidos	14.00 a 15.00
<b><u>La sincronización de 1) la planificación del desarrollo urbano, 2) la planificación de la mejora del capital y 3) el presupuesto del gasto de capital</u></b> <b>Parte II</b> <a href="#">Aspectos prácticos de la planificación local del gasto de capital a largo plazo</a>	<i>Víctor Vergara</i> – Banco Mundial  <i>Robinson Rodríguez</i> – Especialista Ambiental - FINDETER	15.00 a 15.45
<b>Receso</b>		15.45 a 16.00
<b>Autoevaluación de los participantes.</b> <b>Sección 3 (véase también Cuadernillo de autoevaluación. Guía del usuario )</b>	<i>Jan Whittington</i> - Profesora adjunta, Diseño urbano y planificación, Universidad de Washington, Estados Unidos	16.00 a 17.10
<b>Recapitulación y adelanto del día tres</b>	<i>Equipo de la Academia del Banco Mundial</i>	17.10 a 17.15

**Academia para la Capacidad Crediticia Municipal**  
 9 al 13 de febrero de 2015  
 Hotel Estelar Suite Jones - Bogotá, Colombia

DÍA TRES: Miércoles 11 de febrero de 2015		
Actividad	Presentadores/facilitadores de las discusiones	Horario
<b>Breve introducción al tema del día: Gestión de las finanzas subnacionales para mejorar el desempeño</b> Panorama de las finanzas municipales y pago de la deuda	<i>Elizabeth Bauch</i> – Banco Mundial  <i>Fernando Torres y Nelson Romero</i> -Asesores Vicepresidencia Financiera Findeter	9.00 a 9.15
<u><a href="#">Ingresos, gastos y superávit operativo: Desafíos y oportunidades. Cómo proporcionar un historial financiero</a></u> Aspectos prácticos sobre ingresos/gastos y superávit operativo y cómo presentar los datos que necesitan las autoridades de reglamentación y los inversionistas  Material relacionado: <a href="#">Municipal Finance Handbook</a> (Finanzas municipales: Manual para los Gobiernos locales) (Capítulo 4)	<i>Octavio Chávez</i> – ICMA México-Latinoamérica  <u><a href="#">Néstor Mario Urrea - Subdirector de apoyo al saneamiento fiscal territorial Ministerio de Hacienda y Crédito público</a></u>	9.15 a 10.30
<b>Receso</b> <span style="float: right;">10.30 a 10.45</span>		
<u><a href="#">Aumento de los ingresos, ahorro de gastos de funcionamiento y una simulación de fijación de tarifas en favor de los pobres</a></u> Posibilidades prácticas de multiplicar los ingresos y reducir los costos aumentando o sin aumentar los impuestos y tasas  <u><a href="#">Reflexiones/ presentaciones de ESTUDIO DE CASO</a></u> Estructura financiera, relación con la ciudad y como apoya EPM a la ciudad como fuente de ingresos y financiación	<i>Víctor Vergara</i> – Banco Mundial  <i>Juan David Echeverri Rendón</i> - Gerente Relaciones Externas de EPM	10.45 a 11.45  11.45 a 12.30
<b>ALMUERZO</b> <span style="float: right;">12.30 a 13.30</span>		
<u><a href="#">Reflexiones/ presentaciones de ESTUDIO DE CASO</a></u> Perspectiva de la ciudad sobre la gestión de las finanzas municipales, incluida la economía política de la buena administración	<i>Fidel Castaño</i> - Gerente de Gestión de Ingresos Distrito de Barranquilla	13.30 a 14.30
<u><a href="#">Gestión y mala gestión de la deuda a corto y largo plazo</a></u> Ventajas y riesgos del uso del financiamiento de la deuda; diferencia entre deuda a corto y a largo plazo, y regla de oro sobre el modo de utilizar ambos tipos de deuda	<i>Benjamin Darche</i> - Banco Mundial	14.30 a 15.30
<b>Receso</b> <span style="float: right;">15.30 a 15.45</span>		
<u><a href="#">Obtención de capital para proyectos del Gobierno local: Financiamiento a través de bonos o préstamos</a></u> Opciones prácticas para el endeudamiento del Gobierno local cuando las condiciones lo permiten: bonos y préstamos; cómo prepararse para obtener financiamiento de la deuda, ya sea a corto o largo plazo  Material relacionado: <a href="#">Municipal Finance Handbook</a> (Finanzas municipales: Manual para los Gobiernos locales) (Capítulo 7)	<i>Benjamin Darche</i> - Banco Mundial  <i>Comentarios de FINDETER Nelson Romero y Fernando Torres</i> - Asesores Vicepresidencia Financiera	15.45 a 16.30
<b>Autoevaluación por parte de los participantes. Sección 3 (véase también Cuadernillo de autoevaluación. Guía del usuario)</b>	<i>Elizabeth Bauch</i> – Banco Mundial	16.30 a 17.45
<b>Recapitulación y adelanto del día cuatro</b>	<i>Equipo de la Academia del Banco Mundial</i>	17.45 a 18.00

**Academia para la Capacidad Crediticia Municipal**  
 9 al 13 de febrero de 2015  
 Hotel Estelar Suite Jones - Bogotá, Colombia

DÍA CUATRO: Jueves 12 de febrero de 2015		
Actividad	Presentadores/facilitadores de las discusiones	Horario
<b>Breve introducción al tema del día: Promover un entorno propicio para las finanzas sub-nacionales</b> Impacto del marco jurídico y normativo en el endeudamiento y las asociaciones público-privadas	<i>Elizabeth Bauch</i> – Banco Mundial	9.00 a 9.15
<b>Asociaciones público-privadas con Gobiernos locales en COLOMBIA: Situación actual y perspectivas</b> Identificación y preparación de pequeños proyectos municipales de asociación público-privada. Ventajas y riesgos de las asociaciones público-privadas  Material relacionado: <a href="#">Cities and PPPs</a> (Ciudades y asociaciones público-privadas) (Handshake, Corporación Financiera Internacional)	<i>Fernando Gama</i> – Evensen Dodge International  <u>Panel de discusión</u> • Representante de Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) • <i>Carlos Vicente Ramírez</i> , Sénior Director Finanzas Públicas Latín América – Fitch Ratings	9.15 a 11.15
<b>Receso</b> 11.15 a 11.30		
<a href="#">Opciones para captar/aprovechar el valor de la tierra</a>	<i>Benjamin Darche</i> - Banco Mundial  <a href="#">Matt Hunt</a> – Jones Lang Lasalle	11.30 a 13.00
<b>ALMUERZO</b> 13.00 a 14.00		
<b>Las mejores prácticas de financiamiento colectivo (pooled financing)</b>	<a href="#">Pavel Kochanov</a> – Corporación Financiera Internacional  <a href="#">Lars Andersson</a> – Agence France Locale  <i>Fernando Gama</i> – Evensen Dodge International	14.00 a 16.00
<b>Receso</b> 16.00 a 16:15		
<b>Mecanismos de financiación en COLOMBIA: Situación actual y perspectivas</b> Que opciones de financiamiento tienen los municipios, como toman las decisiones de que mecanismos utilizar, cuales son los retos, como ven los bancos/calificadoras el contexto de finanzas municipales en el país.	• <i>Fernando Carrero</i> , Gerente Nacional Publico, <i>FINDETER</i> • <i>Carlos Jose Fiorillo</i> , Managing Director Colombia, Centro América, Venezuela y El Caribe – Fitch Ratings • <i>Fernando Gama</i> – Evensen Dodge International	16:15 a 17.00
<b>Autoevaluación por parte de los participantes. Secciones 4 y 5 (ver también Cuadernillo de autoevaluación. Guía del usuario)</b>	<i>Elizabeth Bauch</i> – Banco Mundial	17.00 a 17.45
<b>Recapitulación y adelanto del día cinco</b>	<i>Equipo de la Academia del Banco Mundial</i>	17.45 a 18.00

**Academia para la Capacidad Crediticia Municipal**  
 9 al 13 de febrero de 2015  
 Hotel Estelar Suite Jones - Bogotá, Colombia

DÍA CINCO: Viernes 13 de febrero de 2015		
Actividad	Presentadores/facilitadores de las discusiones	Horario
<b>Plan de acción para crear un entorno propicio</b> Los participantes alcanzan un acuerdo sobre las áreas problemáticas en el entorno de Colombia y elaboran un plan de acción preliminar para abordar los problemas  Material relacionado: <a href="#">Enabling Environment - Subnational Debt</a> (Entorno propicio. Deuda subnacional)	Sesión plenaria facilitada por miembros del equipo de la Academia del Banco Mundial y asociados, incluidas organizaciones multilaterales y bilaterales, sector privado	9.00 a 10.00
<b>Plan de acción sobre la capacidad crediticia del Gobierno local</b> Los participantes trabajan en subgrupos del Gobierno local o la entidad para alcanzar el consenso en torno a un plan de acción preliminar dirigido a mejorar el desempeño de la gestión financiera de la entidad  Material relacionado: <a href="#">Municipal Finance Handbook</a> (Finanzas municipales: Manual para los Gobiernos locales) (Capítulo 8)  <a href="#">Tarjetas de acciones</a>	Grupos temáticos ayudados por miembros del equipo de la Academia del Banco Mundial y asociados	10.00 a 11.00
<b>Receso</b>		11.00 a 11.15
<b>Plan de acción sobre la capacidad crediticia del Gobierno local (continuación)</b>	Grupos temáticos ayudados por miembros del equipo de la Academia del Banco Mundial	11.15 a 12.30
<b>ALMUERZO</b>		12.30 a 13.30
<b>“Encuentros rápidos” de análisis de posibles acciones para mejorar la capacidad crediticia y los programas de asistencia técnica con cada equipo del Gobierno local</b> Los participantes interactúan con miembros del equipo de la Academia, directores/consultores de proyectos de desarrollo urbano del Banco Mundial y representantes de otras organizaciones donantes para discutir el plan de acción preliminar y sus necesidades de asistencia técnica para implementar las mejoras de la capacidad crediticia en sus Gobiernos locales  <a href="#">Únase a la comunidad de especialistas</a>	Cabinas facilitadas por miembros del equipo de la Academia	13.30 a 15.00
<b>Receso</b>		15.00 a 15.15
<b>Repaso de las actividades de la Academia, evaluaciones, entrega de certificados</b> <b>Foto grupal</b>	<i>Ana Patricia Canon</i> - Vicepresidente Comercial de FINETER <i>Joshua Gallo</i> – Banco Mundial	15.15 a 16.00